

# l'economista



COL·LEGI D'ECONOMISTES DE CATALUNYA



Sessió Final

3r Congrés d'Economia i  
Empresa de Catalunya  
2018 Cap a un model eficient i equitatiu

**Sr. Joan B. Casas**

president del Comitè Organitzador del Congrés i degà del Col·legi  
d'Economistes de Catalunya

17 de maig de 2018

#3rCongresEconomiaEmpresaCEC

## 3r Congrés d'Economia i Empresa de Catalunya

Un balanç molt positiu

# Smart Banking



**Kreedit**<sup>®</sup>  
finançament empresarial

Passeig de Gràcia, 54, 5a. C  
08007 Barcelona  
T. 934 675 641 · [info@kreedit.com](mailto:info@kreedit.com)  
[www.kreedit.com](http://www.kreedit.com)

Soci protector

**ACCID**

Associació Catalana  
de Comptabilitat i Direcció

Promotor financer de



**Institut Català  
de Finances**

*“Volem ser la corredoria independent  
de la seva empresa en la contractació  
del finançament bancari”*

**E**l 22 de maig la Comissió Gestora va acordar convocar eleccions a la totalitat dels càrrecs de la Junta de Govern per al 18 de juliol. Així, doncs, l'*Informatiu de l'Economista* que tens a les mans és el darrer del període iniciat ara fa quatre anys amb la unificació de les corporacions professionals d'economistes i titulats mercantils de Catalunya, d'acord amb la Llei 8/2014 de 3 de juliol. El 3 de setembre, data de la presa de possessió de la Junta de Govern resultant del procés electoral, marcarà el final d'un període i l'inici d'una nova etapa col·legial.

En aquest període de quatre anys, ens hem esmerçat a integrar en una sola corporació, que abasta tot l'àmbit territorial de Catalunya, col·legiats de cinc col·legis diferents i que disposa de quatre seus a Barcelona, Girona, Lleida i Tarragona. S'han integrat, per tant, dues professions, economista i titulat mercantil, amb una única professió col·legiada que manté cadascuna la seva personalitat segons els estudis cursats o l'especialitat regulada que s'exerceixi. Els estatuts col·legiats, recentment adequats a la legalitat per part del Departament de Justícia de la Generalitat de Catalunya, donen caràcter i garantia normativa a aquesta integració.

També en aquests quatre anys, s'ha aconseguit tenir uns estats financers equilibrats i una generació de recursos que permeten afrontar amb tranquil·litat el pagament de la inversió efectuada a la seu actual del Col·legi a la plaça Gal·la Plàcidia de Barcelona, engegar projectes de millora i de modernització i mantenir el model econòmic, basat en la prestació de serveis, en especial la formació. En aquest sentit, creiem que el Col·legi s'ha consolidat com a centre de formació de qualitat en matèria d'economia i empresa, tant per les activitats que s'organitzen a l'Aula d'Economia com per les activitats culturals i formatives que organitzen les diverses Comissions i Grups de Treball. Creiem també que el Col·legi té una presència rellevant en la societat catalana a partir de la seva participació en els debats socials aportant tota aquella informació que, en l'àmbit de la seva disciplina, els poden enriquir. Per altra banda, s'ha potenciat i consolidat el seu posicionament en l'ecosistema emprendedor i inversor català mitjançant els fòrums d'inversions que organitza el *business angels* del Col·legi, EconomistesBAN i s'està posicionant en sectors fins fa poc amb poca presència amb les Comissions Agroalimentària i de Turisme.

Finalment, cap al final d'aquest període, el Col·legi ha impulsat un debat obert a tots els actors socials i econòmics sobre com han d'afrontar l'economia i les empreses catalanes el futur a partir de les seves potencialitats i dels seus condicionants interns i externs organitzant el 3r Congrés d'Economia i Empresa de Catalunya, *Cap a un model eficient i equitatiu*. Les conclusions extretes del Congrés, el nombre de ponències presentades, l'assistència a les sessions de conclusions dels



**Joan B. Casas**  
*Degà del Col·legi d'Economistes de Catalunya*

diferents eixos d'anàlisi del Congrés i l'assistència a la sessió plenària i de conclusions el 17 de maig passat ens indiquen l'èxit i confirmen l'encert d'organitzar-lo. Tota la informació generada es publicarà tant en format de llibre com en format digital perquè la societat catalana disposi d'una informació que entenem útil per definir les línies de futur de la nostra economia.

El 3 de setembre també finalitzarà el meu mandat després de més de 10 anys com a degà i de 20 anys, des que l'any 1998

que em vaig incorporar a la Junta de Govern del degà Valentí Pich, de servei a la institució i a la professió. En aquests 10 anys com a degà del Col·legi d'Economistes de Catalunya m'ha correspost, com a esdeveniments més destacats, adaptar-lo a la transformació tecnològica enmig d'una greu crisi econòmica, impulsar, amb la participació determinant dels companys Joan Ràfols, Agustí Jové i l'enyorat Marçal Tarrago,

la construcció de la seu de Barcelona i liderar, conjuntament amb el company i vicedegà Alfred Albiol, la unificació de les corporacions d'economistes i titulats mercantils de Catalunya i, un cop feta la unificació, consolidar-la i perfeccionar-la.

Cap d'aquestes fites no s'hagués aconseguit sense el suport, la col·laboració i la feina feta per tots els companys que m'han acompanyat en les Juntes de Govern en aquests deu anys. Cap a ells, el meu sincer reconeixement i el meu agraïment personal. Agraïment que faig extensible a tots els presidents, vicepresidents, membres dels comitès permanents de les Comissions i Grups de Treball i, també, a tot el personal del Col·legi, que han viscut com a propis cadascun d'aquests reptes. La complicitat personal i la fidelitat al Col·legi de tots ells ha estat essencial per assolir aquests objectius. Un període de deu anys és prou llarg com perquè en el balanç convisquin encerts i s'hagin d'assumir errors. La característica comuna ha estat, però, que s'ha partit de la ferma convicció que totes les iniciatives eren el millor per al Col·legi i per a la professió. ■

**“La Comissió Gestora ha convocat eleccions a la totalitat dels càrrecs de la Junta de Govern per al 18 de juliol”**

## Comissió Gestora

**Degà:** Joan B. Casas Onteniente

**Vicedegà:** Alfred Albiol Paps

**President territorial de Barcelona:**

Joan Ràfols Esteve

**President territorial de Girona:**

Esteve Gibert Utset

**President territorial de Lleida:**

Joan Turmo Montanuy

**President territorial de Tarragona:**

Pere Segarra Roca

**Secretària:** Montserrat Casanovas Ramon

**Interventor:** Anton Gasol Magriñà

**Tresorer:** Eduard Soler Villadelprat

**Vocals:** Jordi Albiol Plans, Emilio Álvarez

Pérez-Bedia, Xavier Amargant Moreno,

Lluís Bigas de Llobet, Jordi Caballé Vilella,

Rodrigo Cabedo Gregori, Manuel Cámara

Moreno, José Ignacio Cornet Serra, Modest

Guinjoan Ferré, Albert Jover Roig, Lluís Mas

Villellas, Josep Maria Riu Vila, Joan Rojas

Graell, Xavier Segura Porta, Xavier Subirats

Alcoberro i Avelino Vázquez Parcero

**Consellers:** Manuel Barrado Palmer,

Raimon Casanellas Bassols, Carlos Puig

de Travy, José Luis Sánchez Cristóbal

i Esteve Sarroca Punsola

## Comitè Editorial

Oriol Amat Salas, Raimon Casanellas Bassols,

Joan B. Casas Onteniente, Àngel Hermosilla

Pérez, Maurici Olivé Riu, Robert Pons Caballero,

Carlos Puig de Travy, Lluís Santaló Bel

## Edita

Col·legi d'Economistes de Catalunya

**Fotografia:** Col·legi d'Economistes de Catalunya

**Publicitat:** Gecap, SL

comercial@colegieconomistes.cat

**Disseny i producció editorial:**

ZETACORP-Publicacions Corporatives

(Grupo Zeta), Consell de Cent, 425.

08009 Barcelona. Tel. 93 227 94 16

**Distribució:** Ediciones Reunidas, SA

**Dipòsit legal:** B-36694-1989

**ISSN:** 2385-5983

El Col·legi no assumeix ni es fa responsable del contingut dels anuncis publicats. Les opinions recollides en els textos publicats a l'Informatiu pertanyen exclusivament als seus autors. L'opinió oficial del Col·legi l'expressa la Comissió Gestora com a òrgan de govern de la institució.

**Barcelona** Plaça Gal·la Placidia, 32.

08006 Barcelona. Tel. 93 416 16 04

cec@colegieconomistes.cat

**Girona** Joan Maragall, 44, entl. 3a

17002 Girona. Tel. 972 21 45 33

girona@colegieconomistes.cat

**Lleida** Pere Cabrera, 16, 1r G

25001 Lleida. Tel. 973 21 06 33

lleida@colegieconomistes.cat

**Tarragona** Rambla Nova, 58-60, 5è A

43004 Tarragona. Tel. 977 21 70 42

tarragona@colegieconomistes.cat



42

En record  
de José Luis  
Sampedro

6  
16  
20  
24  
28  
31  
34

## L'interès més alt

3r Congrés d'Economia  
i Empresa de Catalunya

## Actualitat econòmica

Ràdio Cafè de l'Economista.

Model turístic català: estat i reptes

## Gent de casa

Maria Àngels Vallvé

## Notícies

## El Col·legi en el territori

## Formació de l'economista

Entrevista a Marta Mas

Aula d'Economia

## Treballem en grup

Recull d'activitats

Comissió de Comptabilitat

Millora de l'efectivitat

dels Consells d'Administració

En record de l'economista José Luis Sampedro

EconomistesBAN

Entrevista a Esteve Sarroca

28

El Col·legi  
en el territori



## Taula Rodona

Sr. Salvador Alemany, president d'Abertis  
 Sr. Joaquim Coello, assessor de Presidència de Siemens Gamesa  
 Dr. Xavier Ferràs, degà de la Facultat d'Empresa i Comunicació de la UVic-UCC  
 Sra. Natàlia Mas, directora general d'Anàlisi Econòmica de la Generalitat de Catalunya  
 Sr. Francesc Solé Parellada, catedràtic emèrit de la Universitat Politècnica de Catalunya  
 Sra. M. Àngels Vallvé, presidenta de GVC Gaesco  
 Moderador: Sr. Albert Closas, director del programa "Valor Afegit" de TV3

17 de maig de 2018

#3rCongresEconomiaEmpresaCEC



6

3r Congrés d'Economia i Empresa de Catalunya



20

Gent de casa.  
Maria Àngels Vallvé40  
Comissió de  
Comptabilitat

sobre Bon Govern Corporatiu,  
 ació del monogràfic "Bon Govern  
 tiu" i anunci de la nova "Guia de  
 berno para pymes" REA (RSC-II)

13 de febrer de 2018



46

Entrevista a  
Esteve Sarroca,  
president de  
la Comissió  
d'Economia  
Financera

16

Ràdio Cafè de  
l'Economista.  
Model turístic  
català: estat  
i reptes

31

Entrevista a  
Marta Mas, degana  
de la Facultat  
de Ciències  
Econòmiques  
i Socials  
d'UIC Barcelona

# Balanç molt positiu

## DEL 3r CONGRÉS D'ECONOMIA I EMPRESA DE CATALUNYA

El Palau de Congressos de Barcelona va acollir una fita històrica el 17 de maig reunint els principals professionals de l'economia del país sota el lema 'Cap a un model eficient i equitatiu'

### Un nou Congrés en un nou entorn

**FRANCESC RAVENTÓS**, periodista  
*Exdegà del Col·legi d'Economistes de Catalunya*

**A**firmar que tot està canviant és una frase que sentim ben sovint. Els economistes ho acabem de comprovar de manera fefaent. Només cal recordar quina era la situació, l'any 1979, quan es va convocar el primer Congrés d'Economia i Economistes de Catalunya.

S'estava sortint de 40 anys de dictadura i es feien els primers passos de la transició cap a la democràcia. Hi va haver eleccions, es

va aprovar la Constitució espanyola i es va construir l'Estat de les autonomies. Catalunya va recuperar la seva màxima institució, la Generalitat. La situació econòmica d'Espanya i de Catalunya era força desastrosa. Eren anys d'altres taxes d'inflació, elevat atur, forts desequilibris macroeconòmics, un sistema productiu obsolet, baix nivell de renda i creixement molt lent del PIB. Sortosament, prendre consciència de la gravetat de la situació va obligar que se signessin els Pactes de la Moncloa, que van posar un cert ordre a l'economia espanyola.

Catalunya també necessitava reorientar el model econòmic i els economistes, amb aquest primer Congrés, van reflexionar i fer propostes sobre com calia impulsar l'economia i millorar la societat.

El segon Congrés es va convocar l'any 1988, poc després de l'entrada d'Espanya a la Comunitat Econòmica Europea. Calia debatre sobre la nova situació i les oportunitats que oferia. Els anys que van seguir van ser temps de grans reformes, d'obertura de l'economia, augment de la inversió estrangera i ajuts de la Unió Europea, que van permetre el boom de l'economia espanyola. Es va modernitzar el sistema industrial, va augmentar la productivitat, el PIB i la renda per capita van créixer, encara que l'atur i el dèficit comercial seguien com a etern problema.

Des d'aquells moments, les transformacions de l'economia han estat espectaculars: Unió Europea, BCE, euro, països emergents, Internet i avenços tecnològics. En aquests 40 anys la societat ha progressat enormement: nivell de renda, educació, sanitat, pensions o infraestructures. També l'economia i les empreses s'han obert, modernitzat, internacionalitzat i el turisme ha

agafat gran dimensió. Però, també hem patit una dura crisi econòmica amb tancament de bancs i empreses, atur, precarietat i elevats costos socials. L'endeutament públic i privat ha arribat a nivells no desitjables.

Però, situem-nos en el moment actual. Els reptes que ha d'encarar l'economia catalana són ben diferents i molt complexos. Ara, el món funciona a un ritme molt accelerat i amb uns altres paràmetres. Per això, el Col·legi d'Economistes de Catalunya, atent a la profunda transformació que la societat i l'economia estan vivint, va creure oportú convocar el 3r Congrés d'Economia i Empresa de Catalunya per identificar les transformacions, potencialitats i oportunitats existents i així facilitar crear a Catalunya un model de societat eficient i equitatiu que faciliti el benestar de tots.

El 3r Congrés ha donat els seus fruits. L'àmplia i qualificada participació que ha tingut ha permès identificar molts dels reptes actuals i, al mateix temps, ha obert un ampli ventall d'oportunitats, que poden contribuir a crear una economia potent, respectuosa amb el medi ambient, en el marc d'una societat de progrés, justa i pròspera. En un entorn de gran complexitat, els economistes, juntament amb altres professionals, hem intentat fer-hi la nostra aportació, que esperem que serà útil per als ciutadans i per a les empreses. ■

#### Les xifres del 3r Congrés

- 14** membres del Comitè Organitzador.
- 38** membres del Comitè Científic.
- 15** empreses, patrocinadors i col·laboradors.
- 82** membres participants en els eixos.
- 13** eixos d'anàlisi.
- 185** ponències presentades i acceptades.
- 279** autors de ponències.
- 20** activitats públiques organitzades:
  - 16 sessions d'eixos, 1 sessió final del Congrés a Barcelona
  - i 3 sessions de presentacions de conclusions a les tres seus col·legials de Girona, Lleida i Tarragona.
- 1.297** participants en els diferents actes del Congrés.



# Els dotze eixos d'anàlisi en què s'ha estructurat el Congrés

## Eix El marc global: tendències en geopolítica en el marc de la perspectiva de la Unió Europea



**Guillem Rovira**, cap de l'Àrea d'Afers de la UE de la Generalitat de Catalunya i relator de l'eix.

La Comissió de Treball de l'eix núm. 1 del Congrés es va constituir el 13 de juliol de 2017. Inicialment es va debatre i precisar el contingut dels subtemes que haurien de ser objecte d'atenció preferent en l'eix:

- La Unió Europea com a actor global.
- Globalització: governança econòmica supranacional i multilateralisme vs. aïllacionisme i proteccionisme.
- Aplicació i desenvolupament dels acords internacionals bilaterals i multilaterals.
- Els efectes de les noves tecnologies en el marc econòmic internacional: aplicació a les transaccions comercials i de serveis, fluxos d'inversions, ciberseguretat.

La Comissió va promoure unes contribucions al Congrés que versessin sobre els elements centrals de la globalització mundial abordada des de la perspectiva de la zona d'integració econòmica regional més gran del món i on se situa Catalunya: la Unió Europea.

Sobre el mes d'octubre del 2017 es van rebre els primers *abstracts*, fet que marcava el punt de sortida de l'elaboració posterior de les ponències. Després s'han valorat totes les rebudes i se'n van acceptar vuit.

Finalment, i per a l'elaboració de les conclusions de l'eix, presentades en un acte públic el 12 d'abril de 2018, la Comissió de

Treball va decidir efectuar-ne una agrupació en els cinc àmbits següents:

- La Unió Econòmica i Monetària europea: la resposta de la UE a la crisi financera del 2008.
- La retirada del Regne Unit de la Unió Europea: el Brexit i les seves implicacions.
- La seguretat i la defensa a la Unió Europea envers el context mundial.
- Els objectius per al desenvolupament sostenible i l'actuació de la UE envers l'economia sostenible.
- Globalització econòmica i política.

## Eix Potencial de l'economia catalana. Visió macroeconòmica



**Xavier Cuadras**, director de l'Escola Superior de Comerç Internacional i relator de l'eix.

Les catorze contribucions rebudes en el marc d'aquest eix giren al voltant de temàtiques molt diverses. En primer lloc, la relació general entre el marc institucional (institucions polítiques, globalització) i els processos de desenvolupament econòmic. En segon lloc, l'evolució de la productivitat i la competitivitat de l'economia catalana, fent especial èmfasi en el comportament de la productivitat abans i després de la crisi econòmica (2008-2013) i el panorama exportador de les empreses del país. El tercer grup de treballs està dedicat a l'anàlisi de problemes socials com ara la pobresa i la desigualtat a Catalunya i, de manera específica, la pobresa femenina i la situació particular de l'àrea metropolitana de Barcelona. En quart lloc, també es tracten alguns reptes de present i futur de l'economia catalana, com ara la creixent automatització dels llocs de treball i la seva incidència en el mercat laboral i l'elevat endeutament de les comunitats autònomes en general i Catalunya en particular i la seva relació amb el superàvit comercial de l'economia catalana. Finalment, hi ha un bloc d'articles centrats en l'anàlisi de propostes de reforma estructural i de política

econòmica que permetin millorar la competitivitat i la cohesió social de l'economia catalana. De manera específica, les contribucions es refereixen a les reformes del mercat de treball que permetin compatibilitzar la flexibilitat de l'organització del treball amb la protecció dels treballadors i les funcions i l'organització interna dels organismes de defensa i promoció de la competència, centrant bona part de l'atenció en el cas català.

## Eix La musculatura del sistema empresarial català



**Joan Ramon Rovira**, director d'estudis de la Cambra de Comerç de Barcelona i relator de l'eix.

Els 23 estudis es poden agrupar en cinc grans blocs amb temes recurrents, definits pels binomis dimensió/creixement, indústria/serveis, territori/competitivitat, ocupació/productivitat i organització/estratègia. Per a cada un d'aquests àmbits les comunicacions presentades identifiquen les qüestions més rellevants i tracten de donar resposta.

Les empreses catalanes es caracteritzen per una dimensió mitjana més petita i menys pro-

### Comitè Organitzador

Presidit per **Joan B. Casas**, degà del Col·legi d'Economistes de Catalunya (CEC)

**Oriol Amat**, CEC  
**Josep Betriu**, CEC  
**Xavier Farriols**, CEC.

Institut d'Estudis Catalans  
**Xavier Ferrer**, CEC  
**Anton Gasol**, CEC  
**Modest Guinjoan**, CEC  
**Àngel Hermosilla**, CEC  
**Antoni Montserrat**, CEC.

Institut d'Estudis Catalans  
**Maurici Olivé**, CEC  
**Francesc Raventós**, CEC  
**Lluís Santaló**, CEC  
**Xavier Segura**, CEC  
Coordinador: **Daniel Quer**

ductivitat en comparació amb les d'altres economies europees desenvolupades.

Però és la dimensió la causa de la menys productivitat o és la baixa productivitat la que contribueix a explicar la dimensió més petita? Catalunya continua sent una economia essencialment industrial en un context en què la terciarització és un fenomen comú a totes les economies desenvolupades.

Quin és el pes i l'impacte d'una indústria cada vegada més inseparable dels serveis associats en el conjunt del teixit econòmic català? Quins són els vectors que caracteritzen la transformació conjunta de les activitats industrials i dels serveis?

Molts factors decisius de la competitivitat d'un país estan vinculats amb les característiques i dotació de recursos del territori i amb la ubicació i distribució de les activitats econòmiques. Quin paper ha de tenir la regió de Barcelona en els processos accele-

rats d'urbanització i terciarització que caracteritzen les economies avançades?

Les economies catalana i espanyola es caracteritzen per crear molta ocupació durant les fases expansives i destruir-la amb similar intensitat durant les recessives. És possible canviar aquest comportament actuant sobre els incentius que determinen les decisions empresarials, focalitzant el creixement en la productivitat i la creació d'ocupació de qualitat? La funció empresarial opera en un context de mercat i tecnològic en contínua transformació, condicionat per factors d'entorn (territori/competitivitat) i d'especialització productiva (indústria/serveis) per obtenir uns determinats resultats (ocupació/productivitat). Responen les empreses catalanes als reptes d'un entorn de negocis en contínua transformació? Quins són els factors clau que determinen aquest comportament estratègic i com es pot contribuir al seu reforçament amb la col·laboració publicoprivada?

Aquestes preguntes són només una mostra de les moltes qüestions plantejades dins de l'eix 3 i que en conjunt aporten una visió polièdrica de la realitat empresarial catalana, que combina les dimensions sectorial i territorial amb la consideració dels principals reptes tecnològics, econòmics i socials a la sortida d'una de les crisis econòmiques més profundes de la nostra història recent.

### Eix Els mercats de Catalunya en el futur



**Joan Tristany**, director general d'AMEC i relator de l'eix.

L'objectiu de l'eix ha estat identificar els mercats de futur amb una doble visió:

**a.** La primera, de temporalitat, fugint d'anàlisis d'oportunitat, evitant condicionar la reflexió pels mercats de moda i posant l'accent en un termini més ampli, amb la dificultat que representa la incertesa i variable conjuntura internacional.

**b.** La segona, d'abast, qüestionant el concepte mercat, sense limitar-lo a la concepció tradicional de mercat geogràfic, i incorporant un concepte més ampli com els nous mercats que apareixen i es desenvoluparan de manera rellevant fruit de tendències tecnològiques, demogràfiques o socials a escala mundial.

L'eix ha recollit nou treballs que han contribuït a determinar l'evolució dels darrers anys i la situació actual de l'economia catalana des del punt de vista de la internacionalització: exportació, inversió a l'exterior, balança comercial, patrons d'internacionalització, composició de l'exportació, exposició a TLC, etcètera. En la concepció tradicional geogràfica dels mercats destaquem els treballs dedicats a determinar els mercats de futur per l'exportació i per la inversió per a les empreses catalanes, tant per les oportunitats identificades com per la necessitat de defensar posicions assolides.

Un tercer bloc de treballs identifica les oportunitats per a les empreses catalanes generades per tendències mundials en diferents

### Comitè Científic

Presidit per **Andreu Mas-Colell**

**Ramon Adell**, Universitat de Barcelona

**Pol Antràs**, Universitat de Harvard

**Antoni Argandoña**, IESE

**Núria Bosch**, Universitat de Barcelona

**Pere Botella**, Universitat Politècnica de Catalunya

**Josep Maria Bricall**, Universitat de Barcelona

**Jordi Caballé**, Universitat Autònoma de Barcelona

**Montserrat Casanovas**, Universitat de Barcelona

**Antoni Castells**, Universitat de Barcelona

**Eduardo Cristóbal**, Universitat de Lleida

**Guillermo de la Dehesa**, Centre for Economic Policy Research

**Antoni Elias**, Universitat Politècnica de Catalunya

**Elena Flores**, International Economic and Financial Relations; Global Governance

**Modest Fluvià**, Universitat de Girona

**Teresa Garcia-Milà**, Universitat Pompeu Fabra

**Enric Genescà**, Universitat Autònoma de Barcelona

**Francesc Granell**, Universitat de Barcelona

**Joan Hortalà**, Universitat de Barcelona i Borsa de Barcelona

**Guillem López Casasnovas**, Universitat Pompeu Fabra

**Anna Matas**, Universitat Autònoma de Barcelona

**Francesc Xavier Mena**, ESADE

**Josep Oliver**, Universitat Autònoma de Barcelona

**Vicente Ortún**, Universitat Pompeu Fabra

**Martí Parellada**, Universitat de Barcelona

**Alfred Pastor**, IESE

**Diego Prior**, Universitat Autònoma de Barcelona

**Jacint Ros Hombravella**, Universitat de Barcelona

**Israel Ruiz**, Massachusetts Institute of Technology

**Vicente Salas**, Universitat de Saragossa

**Agustí Segarra**, Universitat Rovira i Virgili

**Antoni Serra Ramoneda**, Universitat Autònoma de Barcelona

**Robert Tornabell**, ESADE

**Joan Tugores**, Universitat de Barcelona

**Mateo Valero**, Universitat Politècnica de Catalunya

**Xavier Vives**, IESE

**Antoni Zabalza**, Universitat de València

àmbits, com el procés d'urbanització mundial i l'evolució de les *smart cities* cap a les *wise cities*; la transformació digital de la indústria; els nous patrons de consum i de compra, i la influència de la volatilitat geopolítica en el turisme.

Finalment cal destacar que, a part de la visió acadèmica del tema de l'eix, s'ha contrastat la contribució dels actors principals de la internacionalització que són les empreses.

## Eix El capital humà de Catalunya: dotació i reptes



**Joan Sardà**, economista i professor DOE-Universitat Politècnica de Catalunya i relator de l'eix.

S'han presentat una vintena de contribucions agrupades en dues grans àrees temàtiques: la relació entre capital humà i formació i la seva repercussió en el mercat de treball. La diversitat dels autors: professionals docents i de centres d'anàlisi del sector de l'educació, directius d'administracions públiques i d'associacions d'escoles privades, representants d'organitzacions empresarials i sindicals, de dintre o de fora de Catalunya, ha permès l'aprofundiment i la varietat en l'enfocament dels continguts.

Pel que fa a l'àrea Mercat de Treball, els autors han tractat els dos aspectes següents:

- La inserció dels joves.
- Les diferents modalitats de contractació.

L'àrea de Capital Humà i Formació ha estat la que més aportacions ha rebut, on s'ha abordat detalladament la temàtica des de perspectives molt diverses, com ara:

- L'eficiència de l'actual sistema d'ensenyança.
- La formació dual o per alternança, bàsicament a l'ensenyament mitjà o formació professional.
- Les competències professionals en els diferents nivells educatius.

● El finançament públic dels estudis i el funcionament del sistema de beques en tots els nivells d'educació: mitjana, universitària i professional.

● Els efectes del pla de tutoria intel·ligent sobre els aprenentatges.

● L'aportació de valor de les universitats a la societat i, en concret, la seva participació en la formació permanent.

● El foment de l'emprenedoria.

● La correlació entre formació, innovació i política industrial.

A tall de resum no puc sinó recomanar la lectura d'aquestes contribucions, atès que aporten una anàlisi força encertada de la situació actual del nostre model educatiu i un conjunt de conclusions i propostes acurades i d'aplicació forçosa.

## Eix El sector públic a la Catalunya del futur



**David Ros**, economista i relator de l'eix.

El conjunt de les 30 ponències analitza l'organització territorial, la governança i la qualitat institucional, el finançament i el sistema impositiu, la sostenibilitat de les polítiques públiques i la regulació del sistema productiu. Es podria organitzar Catalunya en dos nivells, la Generalitat i el món municipal, per garantir millor l'eficiència i l'equitat de les polítiques? La qualitat de la governança catalana ve limitada pel fet de ser una Administració subestatal, sense política econòmica i monetària pròpia i amb molt poca capacitat fiscal. Les ponències aporten algunes propostes per millorar la governança, encara que sense un finançament que impliqui més poder tributari, tant per prendre decisions sobre la política tributària com per a la gestió completa dels impostos amb fites de recaptació i redistribució més grans, tots els esforços seran parcials.

S'analitzen diverses tècniques per vetllar per la sostenibilitat i la solvència de les finances

públiques, com la disciplina fiscal, amb l'adopció de sostres de despesa en escenaris plurianuals, i una planificació adequada per concentrar els esforços a garantir l'eficiència assignativa i l'eficàcia de les polítiques públiques de la Generalitat, tot i que això requereix d'un increment de la capacitat per fer reformes estructurals en la provisió de serveis públics i una capacitat de fiscalitat molt més alta sobre les bases impositives.

En les diferents ponències s'analitzen les conseqüències de l'activitat reguladora en els mercats financers, immobiliari, habitatge... Tot i que la recomanació genèrica de la UE no és la de situar les autoritats reguladores fora de l'entorn governamental, a la vista de les greus conseqüències hagudes és pales que han de ser autònomes del poder polític i respectar els principis de transparència i independència en la presa de decisions.

## Eix L'estat del benestar, nivell i perspectives



**Roser Fernández**, directora general de la Unió Catalana d'Hospitals i relatora de l'eix.

El treball d'anàlisi de l'eix s'ha sostingut amb les 13 ponències recollides. El principal repte de l'estat del benestar és el de la seva sostenibilitat i ve condicionat per molts factors: model econòmic, decisions sobre les fonts d'ingressos públics, fiscalitat i abordatge de l'economia submergida, eficiència en la gestió de les despeses –i, per tant, sobre el model de prestació dels serveis públics– i rigor en la gestió de les finances.

No cal més Estat sinó millor Estat. Cal avançar cap a models que promoguin i incentivin el treball –polítiques actives d'ocupació– i cap a la corresponsabilitat dels usuaris i ciutadans. Després de més de deu anys del desplegament de la llei de dependència, tenim una LAPAD disminuïda, que ha generat unes expectatives no assumibles i ha centrifugat el dèficit a les comunitats autònomes.

Per igualar oportunitats i contribuir a reduir les desigualtats i consolidar la cohesió de la societat, cal centrar-se en l'educació pre-escolar i la primària, i tenir en compte que ens cal aprendre al llarg de tota la vida i considerar la mobilitat i la innovació com a cultura de funcionament ordinari.

La política d'habitatge constitueix un dels pilars imprescindibles de l'estat del benestar perquè es tracta d'un bé de primera necessitat que té un gran impacte en la qualitat de vida i el benestar de les persones. L'exclusió residencial fa perdre eficàcia i eficiència a la resta de polítiques públiques.

El sistema de pensions té dos reptes: la sostenibilitat financera i assegurar l'adequada cobertura de necessitats, aspecte sovint oblidat.

La desigualtat està creixent quant a la renda primària i la política redistributiva apaivaga la desigualtat, però caldria reduir-la en origen per no dependre tant d'un Estat exhaust en recursos. Per això, cal forjar un model de mercat de treball on siguin compatibles els drets laborals i els beneficis i la competitivitat empresarial.

### Eix El sistema de ciència i innovació: realitat i potencial



**Xavier Lesauvage**, consultor en màrqueting i innovació i relator de l'eix.

L'eix s'ha basat en 15 ponències recollides. A Catalunya hem tingut un sistema de recerca i innovació referent i d'èxit, però que presenta riscos importants:

**1. Sostenibilitat del model:** falta massa crítica, esgotament de fons públics, rigidesa de procediments i situació política complexa.

**2. Pocs resultats arriben al mercat.** S'ha invertit molt en recerca i el retorn d'aquesta inversió serà més alt si també s'inverteix en transferència.

El gran repte del sistema d'innovació català és transformar-se per aconseguir fer el sis-

tema de recerca més competitiu a escala mundial, accelerar l'arribada dels resultats de la recerca al mercat, millorar l'impacte econòmic i social de la innovació, utilitzar l'impuls emprenedor de l'ecosistema i aprofitar més la força de la marca Barcelona. De manera més concreta:

**1.** Focalitzar les polítiques públiques a flexibilitzar els mecanismes de gestió, millorar la magnitud dels fluxos entre agents del sistema i dotar-lo d'un sistema d'estímuls directes més focalitzats i rellevants.

**2.** Accelerar la concentració d'agents del sistema concentrant esforços en els millors, invertir més en transferència per obtenir més retorn pel sistema de recerca i fer participar de manera més activa el sector privat.

**3.** Afavorir que el sistema universitari català potenciï la transferència cap al mercat i la societat flexibilitzant el marc jurídic, i potenciar el rol dels centres de transferència i dels mecanismes per escalar resultats de la recerca a escala industrial.

**4.** Aconseguir que creixi el nombre d'empreses innovadores i desenvolupar una col·laboració més gran amb el sistema de recerca i innovació català.

**5.** Ser més diversos, potenciant activament el rol de la dona en el sistema de recerca i innovació català i promoure la multiculturalitat.

### Eix Futur del mercat de capitals i sector financer



**Jaume Puig**, director general GCV GAESCO GESTIÓN i relator de l'eix.

S'ha desenvolupat amb un total d'onze ponències i ha comptat amb alguns ponents d'altres països o d'altres àmbits científics.

Una ponència ha tractat el tema de la importància dels principis ètics al món financer fins arribar a enumerar-los, una altra ha debatut sobre la qüestió de l'educació financera i de l'escassa alfabetització financera de la població i una tercera, sobre la relació existent entre

la demografia, i en especial la longevitat, i el perfil de risc de l'inversor. Tres ponències més han tractat la qüestió de les disrupcions tecnològiques des de vessants molt diferents, com ara la diferenciació que cal fer entre empreses digitals i empreses tecnològiques, la relació dels diferents sectors econòmics que es veuen afectats per les actuals disrupcions i els límits que certes noves tecnologies, com ara el *blockchain*, poden tenir en el seu desenvolupament pràctic.

Unes altres tres ponències han tractat específicament sobre l'impacte de les disrupcions tecnològiques al món financer. En una d'elles s'identifica el màrqueting digital i la inversió com a dues àrees d'aplicació de les noves tecnologies dins el sector financer, en una altra es debat sobre l'abast d'acció i el futur de les *fintech* i en la darrera es consideren els *robo-advisors* com una eina d'assessorament financer assequible per a segments de la població que no en tenen.

Finalment, dues ponències més han aportat novetats a la tècnica financera, una d'elles deuint que els tipus d'interès de descompte que s'utilitzen per actualitzar fluxos a llarg termini poden ser més alts del que correspondria, i una altra discernint entre gestió activa i passiva i proposant un nou esquema de remuneració del gestor d'actius financers basat en el *tracking error*.

### Eix Infraestructures: nivell de dotació, reptes i oportunitats



**Àlvar Garola**, professor de la Universitat Politècnica de Catalunya i relator de l'eix.

S'han recollit nou ponències. L'eix ha plantejat una reflexió sobre infraestructures i els serveis que presten qüestionant com es decideixen i s'avaluen les seves necessitats, la forma de finançament i el model de governança, amb la idea de prioritzar els criteris d'eficiència i de rendibilitat social, ambiental i econòmica.

L'avaluació de les inversions ha de ser un element central en la presa de decisions

perquè els importants recursos necessaris i la seva llarga vida útil representen un alt cost d'oportunitat. L'avaluació ha de ser transparent, independent, utilitzar mètodes contrastats, criteris homogenis i analitzar els efectes des d'una òptica global.

Les infraestructures són part d'un sistema que incideix en el benestar de la població. Cal una total coordinació entre les diferents administracions i agents públics i privats que actuen a escala catalana. Una gestió integrada i estable. El finançament de les infraestructures i els serveis associats han d'estar vinculats a l'eficiència de la gestió posterior, i ha d'aportar valor al sistema. La gestió de la mobilitat necessita un model de finançament que garanteixi la seva sostenibilitat econòmica i, alhora, que actui amb incentius positius o negatius per millorar la qualitat de vida de la població.

El canvi tecnològic és una oportunitat per millorar l'eficiència. Atès que no es preveu una obsolescència accelerada de les infraestructures actuals, la introducció dels canvis tecnològics i de fenòmens com la digitalització s'han de fer de manera gradual i progressiva.

El sòl per a activitats productives és un element clau en un país on el territori és un bé escàs. Cal superar rigideses i eliminar restriccions de les eines de planejament.

El desajust que es produeix en l'oferta de sòl per a aquests usos fa necessari posicionar el tema en clau d'interès general, amb un compromís entre els agents públics i privats.

## Eix El medi ambient en el present i en el futur



**Albert Garcia Pujol**, economista i membre de la Comissió d'Economia i Sostenibilitat i relator de l'eix.

L'eix ha recollit 20 ponències que reflexionen sobre com cal adaptar l'exercici de l'activitat econòmica per fer-la sostenible, i pivota al voltant de quatre línies: capital natural

(territori i natura), clima i energia, recursos i economia circular, i fiscalitat i innovació ambiental. Dues ponències ens porten a la conclusió que el capital natural és un concepte clau per entendre i millorar l'adequada relació entre sistema econòmic i sistema ambiental. Cal continuar insistint en la concreció de mètodes i regulacions per incorporar les externalitats en els balanços econòmics.

Altres treballs argumenten que es requereix una gestió de l'espai des d'una perspectiva múltiple, urbana, metropolitana, rural i natural per tal d'assegurar-ne el valor econòmic, patrimonial i paisatgístic, així com per tal de garantir la salut de tots els ciutadans. Els plans urbanístics i la col·laboració en la governança del mar en són qüestions clau.

Sobre clima i energia, especialment al voltant de la transició energètica, les aportacions de tres ponències incideixen en les fons de generació elèctrica, mentre que tres més ho fan sobre l'eficiència energètica.

Tres ponències se centren en economia circular i reciclatge i ens proposen impulsar l'economia circular per fer front al difícil problema de l'ús dels recursos naturals i de les matèries primeres exhauribles i dues més analitzen què representa la fiscalitat ambiental a la Unió Europea i a Catalunya. Finalment, una darrera ens respon a la pregunta què mou les empreses catalanes a l'ecoinnovació.

## Eix Transformació digital i intel·ligència artificial



**Joan Torrent**, director del Grup de Recerca Interdisciplinari sobre les TIC2TIC de la Business School de la Universitat Oberta de Catalunya i relator de l'eix.

Les principals idees força de les deu comunicacions presentades són les següents:

**1.** Existència de forces pertorbadores que afebleixen els efectes positius de la digitalització, tant als mercats de capital com de treball.

**2.** La percepció dels treballadors sobre els efectes de la nova onada digital en el treball són negatives quan es refereixen al treball en general i no conegudes quan es refereixen al mateix lloc de treball.

**3.** La pime industrial catalana, que no la gran empresa, ha mostrat un bon comportament tant en termes de productivitat com especialment d'ocupació, cosa que desmenteix la idea del *jobless recovery*.

**4.** La tecnologia *blockchain* genera una xarxa descentralitzada, distribuïda, autònoma i no manipulable que permet l'evolució d'Internet permetent una economia més col·laborativa, social i solidària.

**5.** En el paradigma digital, el dret està perdent eficàcia, ja que ja no pot regular i assignar conseqüències jurídiques a priori, i agafen força plantejaments d'autoregulació.

**6.** La digitalització de la justícia també té efectes directes i indirectes sobre l'activitat econòmica: millora l'eficiència en l'administració de justícia i els comptes públics i té un efecte tractor com a impulsora del canvi vinculat amb la digitalització.

**7.** Com més vinculació hi ha entre la digitalització i la competitivitat, la innovació i el compromís dels treballadors, més probabilitats hi ha que la digitalització incideixi positivament sobre la generació de valor de l'economia.

**8.** Les plataformes d'economia col·laborativa integren agents amb motivacions molt diverses. Com més democràtica és l'orientació de la governança a la plataforma col·laborativa més comunitari és el seu model econòmic.

**9.** Tot i els efectes perceptibles de la segona onada de la digitalització, el camí de la transformació vinculat amb la primera onada encara és important i existeixen sectors en el que aquesta encara no ha entrat a fons.

**10.** La nova onada digital també es vincula amb les noves orientacions de la salut i obre un gran camp a la medicina personalitzada, tenint en compte les característiques genètiques individuals així com les preferències d'atenció de cada persona. ■



# Acte de cloenda

Més de 600 professionals de l'economia i de l'empresa van assistir el passat 17 de maig a l'Auditori AXA de Barcelona a la sessió final a Barcelona del 3r Congrés d'Economia i Empresa de Catalunya organitzat aquesta vegada amb el lema *Cap a un model eficient i equitatiu* i amb l'objectiu de debatre sobre què cal fer per ser més competitius en el món i per ser més equitatius a casa nostra.

El degà del Col·legi d'Economistes de Catalunya (CEC) i president del Comitè Organitzador del Congrés, Joan B. Casas, va inaugurar l'acte tot destacant l'important nombre d'acadèmics, de professionals de l'empresa, d'economistes i d'experts en diverses branques tecnològiques i àrees de coneixement que hi han participat, i va subratllar "la magnitud de la tasca que s'ha fet durant pràcticament un any, així com la importància i oportunitat de les aportacions i

conclusions que s'extreuen d'aquest treball". També va expressar que el 3r Congrés d'Economia i Empresa de Catalunya havia aconseguit el principal l'objectiu plantejat, que no és altre que el de generar a la societat catalana un debat obert, rigorós i documentat sobre com cal afrontar els grans reptes econòmics, tecnològics, socials i mediambientals d'aquesta etapa de la nostra història.

A continuació, la catedràtica de la Universitat Pompeu Fabra, directora de la Barcelona GSE i Col·legiada de Mèrit del CEC, Teresa Garcia-Milà, va impartir la conferència *Catalunya en clau macroeconòmica en un entorn global*.

Garcia-Milà va destacar que, després de la crisi, la indústria i el sector serveis han recuperat creixements a partir del tercer trimestre del 2013 els quals, malgrat la persistent davallada en la construcció, permeten recuperar increments de l'economia que han estat sòlids fins al present". Va assegurar que "Catalunya ha sabut fer el que 15 anys endarrer semblava impossible: transferir la seva recerca puntera i portar-la al mercat amb formes diverses". I va afirmar que "aquí és on està el futur de Catalunya". En el món digital, Garcia-Milà va remarcar que "Barcelona és clarament un *hub* de referència" i és la prime-



Joan B. Casas,  
president del Comitè  
Organitzador del  
Congrés i degà del  
Col·legi d'Economistes  
de Catalunya.



ra ciutat espanyola en *start-ups* de base digital –amb un 34% del total– i la cinquena a escala europea. Finalment va concloure que “tot això permetrà que Catalunya potenciï la seva base industrial, financera i de serveis, des del turisme fins als de tecnologia més avançada: una mescla que li ha de permetre créixer en productivitat, guanyar mercats, crear ocupació i, en definitiva, crear valor per a tots i avançar en eficiència i equitat”.

Seguidament, el conseller delegat de Borges, Josep Pont, va centrar la intervenció a parlar de “l’empresa com a procés continu d’adaptació”, recalcant que “les empreses o anem endavant o simplement ens quedem pel camí perquè la vida no va de no caure, sinó de caure i aixecar-se ràpid”. Va

*“Les empreses o anem endavant o ens quedem pel camí perquè la vida no va de caure, sinó de caure i aixecar-se ràpid”*

afirmar que el món actual s’enfronta a reptes que canviaran la manera de treballar, de relacionar-se, de pensar i, en definitiva, de viure i, en aquest sentit, va apuntar com a principals reptes actuals “la digitalització, la connectivitat, el *big data*, la robotització, la intel·ligència artificial, l’Internet de les coses i les xarxes socials”.

Va afirmar que l’ètica ha d’estar per sobre de tot, que la família ha d’estar al servei de l’empresa i no a l’inrevés, que s’ha de créixer amb sostenibilitat, apostar per la professionalitat i la meritocràcia i que s’ha de saber gestionar el risc sense excuses. Finalment també va subratllar la importància de tenir present l’impacte social de les empreses i la de reinvertir beneficis a l’hora que es reparteixen dividends.

L’acte ha comptat amb una taula rodona moderada pel director del programa *Valor afegit* de TV3, Albert Closas, entre representants de diferents eixos: el president d’Abertis, Salvador Alemany; l’assessor de presidència de Siemens Gamesa, Joaquim Coello; el degà de la Facultat d’Empresa i Comunicació de la Universitat de Vic – Universitat Central de Ca-

talunya, Xavier Ferràs; la directora general d’Anàlisi Econòmica de la Generalitat de Catalunya, Natàlia Mas; el catedràtic emèrit de la Universitat Politècnica de Catalunya, Francesc Solé Parellada, i la presidenta de GVC Gaesco, Maria Àngels Vallvé.

Finalment, abans que el degà conclogués l’acte, l’exdegà del Col·legi d’Economistes de Catalunya i membre del Comitè Organitzador del Congrés Francesc Raventós va donar a conèixer les conclusions del Congrés. ■

Al web del Congrés, al qual es pot accedir a través de la pàgina del Col·legi [www.coleconomistes.cat](http://www.coleconomistes.cat), trobareu en detall l’organització del Congrés, les ponències presentades i les conclusions.

**A dalt, a l’esquerra, Teresa Garcia-Milà en la seva exposició. A la dreta, intervenció de Josep Pont. A sota, a l’esquerra, la de Francesc Raventós. A la dreta, taula rodona.**

# El post-Congrés



Salvador Alemany, president d'Abertis, i Joan B. Casas, degà del Col·legi d'Economistes de Catalunya.



Jaime Guardiola, conseller delegat de Banc Sabadell, i Joan B. Casas, degà del Col·legi d'Economistes de Catalunya.



Jordi Gual, president de CaixaBank, i Joan B. Casas, degà del Col·legi d'Economistes de Catalunya.



Joan Cavallé, director general de Caixa d'Enginyers, i Joan B. Casas, degà del Col·legi d'Economistes de Catalunya.



Antoni Brunet, Corporate & Public Affairs Director de Cellnex, i Joan B. Casas, degà del Col·legi d'Economistes de Catalunya.



Josep Martínez Vila, conseller delegat de SABA, i Joan B. Casas, degà del Col·legi d'Economistes de Catalunya.

## Patrocinadors

abertis

Agbar

Sabadell

CaixaBank

Caixa d'Enginyers

cellnex  
driving telecom connectivity

GRIFOLS

NOVARTIS

saba

SEAT

## Col·laboradors

Fira Barcelona

hp

Port de Barcelona

SCIPEDIA

SERHS

Una cosa és dir que treballem en PRO dels professionals.  
Una altra és fer-ho:

# Compte Expansió Plus PRO

## Bonifiquem la teva quota de col·legiat

**1 / 6**

Aquest nombre és indicatiu del risc del producte. Així, 1/6 és indicatiu de menys risc i 6/6 és indicatiu de més risc.

Banco de Sabadell, S.A. es troba adherit al Fons Espanyol de Garantia de Dipòsits d'Entitats de Crèdit. La quantitat màxima garantida actualment pel fons esmentat és de 100.000 euros per dipositant.

| Remuneració fins a                                            |          |                                                                                 |                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>10%</b>                                                    | <b>+</b> | <b>0</b>                                                                        | <b>+</b>                                                                                                                            |
| de la teva quota de col·legiat màxim 50 euros* el primer any. |          | comissions d'administració i manteniment.                                       |                                                                                                                                     |
|                                                               | <b>+</b> | <b>3%TAE</b>                                                                    | <b>+</b>                                                                                                                            |
|                                                               |          | Primer any fins a 2,74% TAE. Saldo màxim a remunerar 10.000 euros. <sup>1</sup> |                                                                                                                                     |
|                                                               |          |                                                                                 | <b>1%</b>                                                                                                                           |
|                                                               |          |                                                                                 | de devolució en els principals rebuts domiciliats i sobre les compres amb targeta de crèdit en comerços d'alimentació. <sup>2</sup> |

**Truca'ns al 900 500 170, identifica't com a membre del teu col·lectiu, organitzem una reunió i comencem a treballar.**

\*Bonificació del 10% de la quota de col·legiat, associat o agremiat amb un màxim de 50 € per compte amb la quota domiciliada, per a nous clients de captació. La bonificació es realitzarà un únic any per a les quotes domiciliades durant els 12 primers mesos, comptant com a primer mes, el de l'obertura del compte. El pagament es realitzarà en compte el mes següent dels 12 primers mesos.

1. Per tenir accés a aquesta retribució, els titulars han d'haver fet cinc compres al mes amb les seves targetes i un saldo mitjà mensual en el banc superior a 30.000 euros en recursos, calculat com la suma de saldos del mes anterior de: comptes a la vista, dipòsits, renda fixa a venciment, assegurances de vida-estalvi, fons d'inversió, valors cotitzables i no cotitzables, plans de pensions, plans de previsió d'EPSV i BS Fons Gran Selecció. No es tindrà en compte per al càlcul del saldo mitjà el saldo existent en aquest Compte Expansió Plus PRO ni en cap altre de les mateixes característiques en què els titulars siguin intervinents. Si que es tindrà en consideració el nombre de cotitzadors, per la qual cosa el saldo mínim existent en l'entitat com a requisit serà el pres proporcionalment per a cada cotitular. No es remuneraran els saldos durant el primer mes de vida del Compte Expansió Plus PRO.

En cas que no s'assoleixi per part dels titulars el saldo mínim que dona dret a la retribució del Compte Expansió Plus PRO, la liquidació es farà al 0% per aquest concepte. Rendibilitat primer any: per al tram de saldo diari que excedeixi els 10.000 euros: 0% TIN. Per al tram de saldo diari des de 0 fins a un màxim de 10.000 euros: 2,919% TIN, 1,8191% TAE (calculada tenint en compte els dos tipus d'interès per al supòsit de permanència del saldo mitjà diari durant un any complet des de l'alta del compte). Exemple de liquidació: saldo en compte de 15.000 euros diaris, saldo diari sobre el qual es remunera: 10.000 euros; freqüència mensual; interessos liquidats en l'any: 270,82 euros. Rendibilitat resta anys: per al tram de saldo diari que excedeixi els 10.000 euros: 0% TIN. Per al tram de saldo diari des de 0 fins a un màxim de 10.000 euros: 2,919% TIN, 1,9910% TAE (calculada tenint en compte els dos tipus d'interès per al supòsit de permanència del saldo mitjà diari durant un any complet a partir del segon any del compte). Exemple de liquidació: saldo en compte de 15.000 euros diaris, saldo diari sobre el qual es remunera: 10.000 euros; freqüència mensual; interessos liquidats en l'any: 295,96 euros.

2. T'abonarem fins a 50 euros bruts al mes, sempre que l'import de la devolució sigui igual o superior a 5 euros i hagis fet cinc compres durant el mes amb les teves targetes.

- Rebuts domiciliats de llum, gas, telèfon fix, mòbil i Internet.  
- Rebuts domiciliats que corresponguin, com a emissor, a organitzacions no governamentals (ONG) registrades en l'Agència Espanyola de Cooperació i els rebuts de col·legis, escoles bressol i universitats carregats durant el mes. S'ha de tractar de centres docents espanyols (públics, privats i concertats) i en queden excloses les despeses d'acadèmies particulars, col·legis professionals o despeses diferents a les d'escolarització. Tampoc s'hi inclouen les despeses en concepte de postgraus, màsters i doctorats.

- Operacions de compra fetes a crèdit incloses en la liquidació del mes, amb les targetes modalitat Classic, Or, Premium, Platinum i Shopping Or el contracte de les quals estigui associat a aquest compte, en els establiments comercials d'alimentació inclosos, que es poden consultar en la pàgina [www.bancsabadell.com/comptexpansioplus](http://www.bancsabadell.com/comptexpansioplus). Mínim de 5 euros i fins a 50 euros al mes.

Oferta vàlida per a nous comptes oberts des del 24/04/2018 fins al 31/12/2018 amb la domiciliació en el Compte Expansió Plus PRO d'una nova nòmina, pensió o ingrés regular mensual per un import mínim de 3.000 euros (se n'exclouen els ingressos procedents de comptes oberts en el grup Banc Sabadell a nom del mateix titular). També cal haver domiciliat dos rebuts domèstics en els dos últims mesos.

Els titulars d'un Compte Expansió Plus PRO en podran disposar d'un altre d'adicional sense requisits de domiciliació de nòmina, pensió o ingressos mensuals recurrents. I, a més a més, tots els Comptes Professional que vulgui, sense comissió d'administració i de manteniment (rendibilitat Compte Professional: 0% TAE).

**Pot fer extensiva aquesta oferta als seus empleats i familiars de primer grau.**



TURISME I ECONOMIA

# Model turístic català:



# estat i reptes



Els ponents de la sessió al fons; amb el conductor, a la taula de l'esquerra, des del punt de vista dels estudiants.

El professor de la Facultat de Ciències Econòmiques i Empresariales de la Universitat de Girona, Modest Fluvià; el director del càmping Bassegoda Park, Esteve Guerra, i el soci de BurgMaster Hospitality Consultants, Joan Bóveda, conduïts per Víctor Bottini, debaten amb estudiants d'Economia i Empresa de la Universitat de Girona sobre turisme

**CLARA BASSOLS**, periodista

*Departament de Comunicació del Col·legi d'Economistes de Catalunya*  
cecpremsa@coleccionomistes.cat

**L**a Facultat de Ciències Econòmiques i Empresariales de la Universitat de Girona va acollir la vuitena edició del *Ràdio Cafè de l'Economista*, una trobada en format de tertúlia que té per objectiu compartir diversos temes d'actualitat econòmica amb els joves economistes i estudiants de les diverses facultats d'Economia i Empresa de les universitats catalanes. El professor de la Facultat de Ciències Econòmiques i Empresariales de la Universitat de Girona, Modest Fluvià; el director del càmping Bassegoda Park, Esteve Guerra, i el soci de BurgMaster Hospitality Consultants, Joan Bóveda, van debatre amb estudiants d'Economia i Empresa de la Universitat de Girona amb la conducció de l'economista Víctor Bottini sobre l'estat i els reptes del model turístic català.

Modest Fluvià va iniciar el debat assegurant que, "si augmenta la renda i el temps d'oci, la demanda turística creix"; menció que va connectar amb una proposta de reflexió sobre el model del turisme *low cost*. En aquest sentit, Esteve Guerra va opinar que "cada cop més s'ha de fugir del *low cost* perquè a Catalunya tenim la capacitat d'atraure un públic relativament selecte i així no malmet el nostre atractiu turístic de valor afegit", i va subratllar que "estem en un lloc únic i ho hem d'aprofitar". Per la seva banda, Joan Bóveda va afirmar que, "en general, tot el cost del turisme ha baixat molt" i va afegir que "*low cost* no és sinònim de baixa qualitat, i aquest pot facilitar la redistribució del turisme en

temps i destinacions". En contraposició, Modest Fluvià va manifestar que "Catalunya hauria d'apostar per un turisme de més qualitat que impliqui una despesa per turista més elevada, que porti a pagar salaris més alts, que sigui econòmicament més rendible i socialment i mediambientalment menys agressiu", tot i que va admetre que "el gran problema és com s'aconsegueix, ja que no es pot canviar per decret i l'única via és apel·lant els incentius". En qualsevol cas va concloure que "tampoc no cal retornar al model turístic elitista dels inicis perquè sempre existirà el turisme de masses".

A continuació, la tertúlia va abordar com s'assoleix un model turístic de més qualitat. Joan Bóveda va posar l'exemple de Lloret de Mar i la seva reconversió d'un turisme de borratxera *low cost* a un turisme familiar per afirmar que "és el mercat el que ha de canviar el model". Modest Fluvià va coincidir amb l'afirmació però va afegir que, "tot i que el model canvia quan els empresaris veuen incentius en un determinat model, els ajustaments sempre són llargs i la feina de la política és fer més curts aquests processos

*Catalunya hauria d'apostar per un turisme de més qualitat que impliqui una despesa per turista més elevada*



**Modest Fluvià**  
professor de  
la Facultat  
de Ciències  
Econòmiques  
i Empresariales  
de la Universitat  
de Girona

### “Cal un turisme més rendible i menys agressiu amb l'entorn”

“Catalunya ha d'apostar per un turisme de més qualitat, amb una despesa per turista més alta, que porti a pagar salaris més alts, econòmicament més rendible i socialment i mediambiental menys agressiu.”

que efectivament es generen sols”. Fluvià va ressaltar que “la confluència del sector públic i el privat en el turisme és clau”. A més, Esteve Guerra va destacar que “l'esperit de la taxa turística no deixava d'anar en aquesta línia perquè està pensada per revertir en el territori polítiques de millora” i va demanar a l'Administració pública “suport a l'hora de vendre experiències perquè és cap on va el mercat”.

En aquest punt, Víctor Bottini va aportar unes dades objectives del sector turístic que enca-

ra que té molts reptes també té moltes virtuts. En concret, va mencionar que l'oferta turística catalana representava el 22,1% del total de l'oferta espanyola i un 2,5% de la conjunta de la UE, segons les darreres dades d'Eurostat, l'Oficina Europea d'Estadística.

A més, i en termes de producte interior brut, el turisme té un pes important en l'economia catalana atès que, segons dades del Departament d'Economia de la Generalitat de Catalunya, representa aproximadament el 12% del PIB. Bottini va afegir que el creixement del turisme és imparable i segons xifres de l'Organització Mundial del Turisme (OMT) les arribades de turistes internacionals a escala global creixeran un 3,3% anual fins al 2030 i assoliran aquell any els 1.800 milions de persones, el doble dels que hi havia el 2010.

Seguint amb l'anàlisi del model turístic català, Joan Bóveda va remarcar que “no es pot parlar d'un únic model turístic a Catalunya, ja que el turisme urbà, el de costa o el de muntanya no són equiparables”. Modest Fluvià va

*“L'oferta turística catalana era el 22,1% del total de l'oferta espanyola i un 2,5% del de la UE, segons les darreres dades d'Eurostat”*

ratificar que són models diferents però, d'altra banda, hi ha vasos comunicants. A continuació, Esteve Guerra va posar l'exemple del seu càmping, Bassegoda Park, que té un observatori astronòmic que visiten turistes de diferents perfils, “això sí, amb l'objectiu comú de buscar una clientela de qualitat”.

Finalment, es va parlar de l'afectació del turisme sobre el territori i la ciutadania i com aquest pot generar rebuig. Joan Bóveda va comentar que “la sostenibilitat del turisme té quatre potes: la demanda, les empreses que configuren l'oferta, el medi ambient i la comunitat receptora” i que “aquesta última és la que falta treballar més”. Bóveda va opinar que “un efecte molt preocupant és la gentrificació”, però va subratllar que “el turisme no és l'únic factor que cal tenir en compte per abordar aquest fenomen” i que “l'única política per desenvolupar passaria per un control directe, cosa que els econo-



**Joan Bóveda**  
soci director de  
BurgMaster  
Hospitality  
Consultants

### “La gentrificació ens ha de preocupar”

“La sostenibilitat del turisme té quatre potes: la demanda, les empreses que configuren l'oferta, el medi ambient i la comunitat receptora; aquesta última és la que falta treballar més. Un efecte molt preocupant és la gentrificació, però el turisme no és l'únic factor que cal tenir en compte per abordar aquest fenomen.”

mistes ja sabem que no té recorregut perquè és posar portes al camp”.

Amb relació als pisos turístics il·legals, Esteve Guerra va assegurar que “els establiments regulats no hauríem de competir amb ells i en canvi ser capaços de donar un valor afegit a la mateixa pernoctació”, mentre que Modest Fluvià va comentar que “regular i frenar els pisos turístics il·legals és molt complicat” i va assegurar que “el control dels lloguers és una mala idea perquè els efectes a llarg termini són perjudicials”. ■



**Esteve Guerra**  
director del  
càmping  
Bassegoda Park

### “A Catalunya tenim la capacitat d'atraure un turisme selecte”

“S'ha de fugir del low cost perquè a Catalunya tenim la capacitat d'atraure un públic relativament selecte i així no malmetre l'atractiu turístic que tenim, que és únic.”



**Víctor Bottini**  
economista

### “El turisme representa aproximadament el 12% del PIB”

“El turisme té un pes important en l'economia catalana atès que, segons dades del Departament d'Economia de la Generalitat de Catalunya, representa aproximadament el 12% del PIB.”

## Preguntes dels estudiants de la Facultat de Ciències Econòmiques i Empresarials de la Universitat de Girona

### Maria Vallbona: A Girona li falta turisme? Com es pot potenciar?

La situació de la ciutat de Girona des del punt de vista turístic és envejable. En qualsevol cas, valorar el turisme en funció del nombre de turistes és equivocat perquè l'indicador hauria de ser més qualitatiu i posar el focus en el volum de negoci que genera el turisme, els llocs de feina que crea, etcètera.

D'altra banda, per a Girona serà molt important el projecte que ha de fer que l'Aeroport de Girona sigui la tercera pista de l'Aeroport del Prat.



### Gabriel Aliberch: Quins criteris de capacitat de càrrega es poden aplicar sense afectar els beneficis de les empreses turístiques?

Quan parlem de capacitat de càrrega parlem d'ocupació de l'espai públic. I aquí es poden aplicar controls directes com es fa, per exemple, amb la limitació de les visites al Park Güell de Barcelona. El gran repte és redistribuir el turisme al màxim en dife-

rents destinacions turístiques tenint en compte que la capacitat de càrrega depèn molt del lloc. No és el mateix el cap de Creus que les Rambles de Barcelona. A més, per regular la demanda també hi ha l'opció de fer ús de l'eina dels preus com un mecanisme de regulació.

### Sara Olivés: Quin impacte pot tenir el procés polític català sobre el turisme?

La clau perquè el turisme no es vegi afectat pel procés polític és la no violència. Si la cosa es queda en un debat polític en pau, no hi haurà cap problema. De fet, la temporada 2018 es presenta fantàstica.

D'esquerra a dreta,  
Modest Fluvià, Víctor Bottini,  
Joan Bóveda i Esteve Guerra.



MARIA ÀNGELS VALLVÉ

# “Cal augmentar l'educació financera de la societat”

Premi a l'Economista d'Empresa el 2012 i presidenta de l'eix 9 del 3r Congrés d'Economia i Empresa organitzat pel Col·legi d'Economistes de Catalunya sobre el futur del mercat de capitals i sector financer, Maria Àngels Vallvé és presidenta del Consell d'Administració de GVC Gaesco

**CLARA BASSOLS**, periodista  
Departament de Comunicació del Col·legi  
d'Economistes de Catalunya  
cecprensa@coleconomistes.cat

**M**aria Àngels Vallvé va ser la primera agent de canvi i borsa a Espanya el 1971. Després de llicenciar-se en Econòmiques i Dret, es va especialitzar com a actuària d'assegurances i analista financera. El 1984 va fundar GVC, empresa de gestió de borsa que el 2008 va adquirir la companyia Gaesco. Avui presideix el Consell d'Administració de GVC Gaesco, grup financer independent.

**Vostè va ser la primera agent de canvi i borsa a Espanya. La negociació en borsa fa quatre dècades era molt diferent?**

Sí, fa quatre dècades la negociació en la borsa es feia a la criée. És a dir, en diferents rotllanes i personalment, cridant. Les rotllanes s'especialitzaven en la contractació de diferents actius com deute públic, obligacions o accions. En pocs minuts s'anaven nomenant un per un els actius i en aquells moments, cridant, es tancaven les operacions i es fixaven els preus. Totalment diferent com es fa a l'actualitat, on el mercat és més ampli, ja que la contractació es produeix al mateix temps a les quatre borses espanyoles connectades electrònicament. Ara bé, la tècnica mental en la negociació és la mateixa, el comprador vol comprar a un preu més baix en la mesura que el venedor vol vendre al preu més alt.

**El 1984 va fundar GVC, que el 2008 va adquirir Gaesco per crear l'actual**

**GVC Gaesco. Per on passa el futur de la companyia?**

Efectivament, el 1984 i arran de l'entrada en vigor de la Llei de reforma del mercat de valors, vaig deixar de ser agent de canvi i borsa. Conjuntament amb dos altres companys vam constituir la companyia GVC. Més tard, el 2008, vaig adquirir el control del Grup Gaesco per formar el Grup GVC Gaesco.

El Grup està constituït per quatre companyies, una dedicada a l'activitat d'intermediació i *corporate* als mercats financers, una gestora d'IIC, una gestora de fons de pensions i una corredoria d'assegurances. El futur del Grup passa per continuar oferint serveis financers a la clientela tractant d'ajudar l'estalviador a esdevenir inversor. I fer-ho incorporant els elements tecnològics i digitals més actuals a fi d'aconseguir una competitivitat més gran.

**Vostè ha presidit l'eix 9 del 3r Congrés d'Economia i Empresa organitzat pel**

*“La Junta Directiva del Col·legi ha pres una decisió molt encertada en l'organització de l'actual Congrés”*

**Col·legi d'Economistes de Catalunya sobre el futur del mercat de capitals i el sector financer. Quin sentiment creu que té aquest Congrés?**

Després de tants anys des de la celebració de l'últim Congrés, la Junta Directiva ha pres una decisió molt encertada en l'organització de l'actual Congrés.

L'economia a Catalunya i les empreses catalanes van patir uns anys molt durs arran la crisi iniciada als Estats Units l'estiu del 2007. Superada en part aquesta situació mitjançant el gran esforç en la consolidació de les empreses supervivents i la gran iniciativa d'obrir els mercats exteriors als nostres productes, calia iniciar un període de reflexió i estudi a fi d'analitzar, des d'angles molt diversos, la situació actual de l'economia catalana i de les seves empreses.

**Què els va demanar el Col·legi d'Economistes de Catalunya a vostè i als altres responsables de l'eix?**

Des del Col·legi d'Economistes de Catalunya ens van demanar la col·laboració en un determinat eix que, al seu parer, s'acostava a la nostra activitat diària i que, per tant, teníem una visió més propera de la situació actual i de les seves perspectives. Va ser per a mi una enorme satisfacció que em proposessin aquesta tasca, i estic molt agraïda per haver pogut treballar en aquest esdeveniment.

El 1971 Maria Àngels  
Vallvé va esdevenir la  
primera dona agent de  
canvi i borsa a Espanya.



*“Les entitats actuals s’han de preparar per adequar les noves revolucions tecnològiques a la seva activitat tradicional”*

**Com van encarar el repte d’aconseguir contribucions de qualitat per al Congrés?**

Els integrants de l’eix vam fer diverses reunions i, entre tots, vam anar triant els professionals que consideràvem que hi podien col·laborar amb les seves ponències, tractant que es pogués formar un grup prou consistent i diversificat per encarar els aspectes més idonis i donar una visió global de la situació.

**Quina predisposició han trobat a participar-hi per part dels professionals?**

Vam trobar una predisposició molt positiva des d’un bon començament. A tothom li va semblar una magnífica idea. Després vam haver d’insistir en el termini de finalització dels treballs, fet totalment compren-

sible, ja que tots els professionals que hi han col·laborat tenen una gran activitat.

**Quins són els aspectes més significatius que cal remarcar entre el que s’ha presentat?**

Des de l’inici, tots els components de l’eix vam acordar que calia posar sobre la taula les novetats revolucionàries i disruptives que havien entrat en el sector, les seves amenaces i les oportunitats en lloc d’analitzar-ne descriptivament la situació actual.

Aquest enfocament el vam complementar amb uns treballs molt precisos també sobre el comportament dels individus davant de les seves inversions financeres, la manca d’educació financera des de l’escola i finalment, però no menys important, l’ètica que ha de presidir en tot moment l’activitat financera en els tres nivells: el de la societat, el de la corporació i el del professional.

**Maria Àngels Vallvé valora molt positivament l’experiència del 3r Congrés d’Economia i Empresa.**



**El Congrés ha permès reflexionar sobre el futur dels mercats financers. Quins són els principals reptes i oportunitats?**

Els reptes són molts i molt importants. Cal augmentar l’educació financera de la població per tal que aquesta pugui distingir i protegir, amb els seus coneixements, quina és la millor inversió per als seus estalvis, com es pot programar la jubilació, com s’eviten els cants de sirena d’elements perturbadors que ofereixen plusvàlues fàcils i emmascaren els riscos que això comporta, etcètera.

Les entitats actuals s’han de preparar per adequar les noves revolucions tecnològiques i digitals a la seva activitat tradicional. En una paraula, la banca, els GAFA i les *fintech* es trobaran en un futur immediat en una competència brutal per compartir el pastís de l’activitat financera.

**Què és el més important per a les empreses que necessiten finançament i per a les que es dediquen a proveir finançament?**

A diferència dels països anglosaxons i d’alguns de l’Europa continental, el finançament a les empreses ha estat predominantment bancari. Ara bé, des de fa uns quants anys s’ha intensificat una alternativa a aquest procés mitjançant el mercat de capitals. Aquest procés ve acompanyat de nous mercats com el Mercat Alternatiu Borsari (MAB), de vehicles d’inversió com els fons de capital risc o els fons de crèdits.

Les noves tecnologies també han permès l’aparició de noves companyies de finançament que ajuden, mitjançant plataformes, a connectar l’empresari que busca finançament i l’estalviador que cerca una inversió. Això es denomina *crowdfunding*, si es tracta de capital, o *crowdlending* si són préstecs.

**Quina valoració fa de l’experiència del Congrés? Convindria repetir-la?**

Una valoració molt i molt positiva. Per descomptat convindrà repetir-la, però d’aquí a uns quants anys. Hem d’aprofitar, valorar, consolidar i posar en pràctica totes les iniciatives, opinions i propostes que s’hi han presentat.

**Faria quelcom de diferent?**

No, de cap manera, ha estat molt ben organitzat i no em canso de felicitar el Col·legi, i especialment el seu degà, per aquesta magnífica idea. Enhorabona! ■



T'agrada conduir?

ATREVEIX-TE A TOT



# EL PRIMER X2 DE BMW

## Barcelona Premium

Carrer d'Entença, 332  
Tel.: 933 31 98 00  
Barcelona

Ronda Litoral, Sortida 30  
C. Joan d'Àustria, 1  
Tel.: 933 31 98 00  
Sant Adrià de Besòs

Ctra. del Prat, 15  
Tel.: 933 31 98 00  
Sant Boi de Llobregat

C. Montserrat Roig, 31-47  
Tel.: 933 31 98 00  
L'Hospitalet de Llobregat

[www.barcelonapremium.bmw.es](http://www.barcelonapremium.bmw.es)

Consum mitjà: des de 4,6 fins a 5,9 l/100 km. Emissions de CO<sub>2</sub>: des de 121 fins a 134 g/km.

## Novetats a OBEALIMENTÀRIA durant el mes de maig

**V**isita als nous regadius d'Extremadura i Portugal. El Grup Borges ha convidat membres de la Comissió d'Economia Agroalimentària a visitar els nous regadius a l'àrea de Las Vegas Bajas del Guadiana, on es va poder valorar una experiència moderna i exemplar de la qual es farà un reportatge en el proper OBEALIMENTÀRIA.

**II Congrés de Bioeconomia.** Dijous 14 de juny, Barcelona va acollir el II Congrés Internacional de Bioeconomia que el Grupo Cooperativo Cajamar i l'Associació de Parcs Científics i Tecnològics han organitzat de manera conjunta com un fòrum de trobada i debat sobre els reptes que presenta el model actual de desenvolupament socioeconòmic.

### Què mengem? Triem bé?

La Comissió està iniciant l'organització d'una iniciativa per donar a conèixer els productes alimentaris catalans d'alta qualitat. El format de la iniciativa tindrà aspectes tècnics, econòmics i gastronòmics. La seva concreció s'espera just per després de l'estiu. ■



## Debats de la Comissió d'Economia i Sostenibilitat

Moment de l'acte del 21 de març al Col·legi d'Enginyers Industrials.

**E**l passat 21 de març, dimecres, es va organitzar junt amb la Taula Inter-professional de l'Energia un debat sobre la *Transició energètica (TE) i indústria* al Col·legi d'Enginyers Industrials.

S'hi va iniciar un cercle sobre robòtica, el dia 12 d'abril, dijous, amb la ponència *Introducció a la robòtica. Tendències recents* i es va tancar el 28 de maig amb *Robòtica. Conseqüències econòmiques i socials. Polítiques*.

A la Comissió continua la preparació de debats en què tots els membres aporten el seu coneixement, incidint en la sostenibilitat + innovació (S+I): *big data, blockchain*, etcètera. ■



# Crowe col·legia tots els seus professionals en matèria econòmica o empresarial residents a Catalunya

**C**rowe és la vuitena xarxa global de firmes de serveis professionals de tot el món. És present a 130 països i compta amb quasi 36.500 professionals que ajuden els seus clients a prendre les millors decisions per desenvolupar-se i créixer amb èxit, a través de solucions de categoria global d'acord amb la realitat dels mercats en els quals opera. La firma disposa de professionals amb profunds coneixements de les lleis, dels costums i de la normativa que regula cada pràctica d'especialització, com són els serveis d'auditoria, assessorament legal

i tributari i consultoria que Crowe Spain proporciona des de les oficines de Barcelona, Madrid, València, La Corunya, Vigo, Sant Sebastià i Lleida.

Quins són els principals motius de l'acord de Crowe Spain de col·legiar els seus professionals en matèria econòmica residents a Catalunya en el Col·legi d'Economistes de Catalunya? En línia amb els seus valors i les normes internes de sostenibilitat i qualitat, Crowe ha establert una sèrie de polítiques de recursos humans que faciliten la formació continuada i el desenvolupament dels empleats com la defomentar

la col·legiació dels seus professionals, assumint les quotes del Col·legi d'Economistes de Catalunya tant del personal auditor com del que té altres qualificacions. La iniciativa, implementada a les oficines de Catalunya, permet al personal:

- Participar en activitats formatives com cursos, seminaris, jornades, fòrums de debat o *workshops* en l'àmbit de la comptabilitat, l'auditoria, l'assessoria fiscal, la gestió i administració empresarial, entre d'altres.

- Formar part de diferents grups de treball especialitzats i accedir a altres associacions i registres

dedicats exclusivament a alguns dels serveis de Crowe.

- Aparèixer en les diferents llistes d'actuació professional: pèrits judicials, administradors concursals, etcètera.

- Rebre informació periòdica relacionada amb les diferents àrees d'actuació professional de la firma.

- Assistir a activitats de *networking*.

Tots aquests avantatges permeten als professionals economistes de Crowe estar al dia de les noves tendències del sector i mantenir-se connectats amb la professió. ■

## Relació d'altres col·legials del març al maig del 2018

Abella Cirera, Oriol  
Almansa Lorente, Ana Belén  
Anguita Grande, Alonso  
Antequera Mouriz, Miguel  
Armengol Codina, Josep  
Artiga Fernández,  
Maria del Mar  
Ballesté Correa, Mònica  
Bassedà Càmara, Andreu  
Batlle Marín, Elena  
Berenguer Callau, Begoña  
Bonillo Alcaína, Isaac  
Bort González, Maria Mercè  
Buch Parés, Xavier  
Callizo Grau, Sandra  
Camps Tresserras, Elisabet  
Cañada Sierra, Laura  
Carreras de Odriozola,  
Albert  
Carrión Romera,  
María del Carmen  
Castillo Lorenzo, Jesús  
Clutet Albornoz,  
Edith Leonor  
Cuadras Morató,  
Francesc Xavier  
De la Rosa López, Javier  
Donada Molins, Juan  
Durán Vidal, Saturnino  
Estany Peguera, Josep  
Ezquioga Condom, Marc  
García Navarro,  
Francisco Javier  
Gaset Montobbio,  
José Oriol  
Gené Capdevila, José  
Gil Romero, Consuelo

Giménez Rodríguez, Pol  
Gimeno García, Arturo  
Gómez Gabriel, Ferran  
González Villar, José Luis  
González Núñez, Jorge  
Gorgues Griñán, Óscar  
Grases Lasheras, Juan  
Herrera Pérez, Nuria  
Hugué Casas, Soledad  
Inglés Borràs, Marta  
Jiménez Medrano, Antonio  
Leiva Soler, Xavier  
Llopis Martínez, Marc  
López de Benito, Sandra  
López Coedo, Héctor  
López Palomero, Cristina  
Luque Modúvar, Alberto

Macià Ejea, María del Carmen  
Martín Moya, Cristina  
Martínez Núñez, Vanessa  
Martínez Tritlla, Xavier  
Méndez Ortega, Carles  
Minguet Fernández, Jordi  
Mora Gutsens, Pedro  
Moreno Mesa, Elisabet  
Morros Ródenas, Joan  
Moyano Herrero, Joel  
Nabonne Moreno, Noemí  
Norte Moreno, Irene  
Olivart Dalmau, Àngel  
Pedra Serrano,  
Francisco Javier  
Pérez del Reguero,  
María del Carmen  
Plana Masó, Joan Carles  
Poch Solé, Joan  
Pons Costa, Gerald

Pons Rocañín, Sergi  
Reales Pesaferre, Marta  
Robisco Sanz, Laura  
Robles Sánchez, Thais  
Rocañín de la Fuente, Helena  
Romeo Gargallo, Sergio  
Sánchez Enrique, Bernat  
Serralvo Llanas, Josep  
Silva Fernández,  
Emilio José  
Solanelles Bertran, José  
Torices García, Alexandre  
Torres Mata, Martín  
Trujillo González, José  
Urbano Muñoz,  
María Inmaculada  
Vara Espuga, David  
Vea Badenes, Joan  
Villares Losas, Gonzalo  
Vives Tomàs, Antoni



**Especialistes en càtering per a reunions de treball, pastisseria, plats cuinats i salat**

**Boci**

Via Augusta 112, 08006 Barcelona tlf. 932371313 [www.boci.cat](http://www.boci.cat)

## Un Grup de Treball amb la voluntat de fomentar la companyonia dels col·legiats sèniors

**E**l Grup de Treball Sènior es va crear l'any 2005 amb el desig d'aglutinar tots els col·legiats sèniors del Col·legi d'Economistes de

Catalunya a fi de fomentar relacions de companyonia entre els seus membres i també amb els d'altres col·lectius professionals. Porta a terme una sèrie

d'activitats que es desenvolupen en diverses branques: organització de conferències i debats de temàtica diversa (econòmics, jurídics, culturals,

salut, ciència...). També hi ha un Cinefòrum Sènior on s'acostuma a comptar amb la presència i comentaris del director del film que es projecta. Organitzem viatges i sortides culturals guiades a diversos llocs de Catalunya i, també, altres activitats lúdiques, com la participació en corals o campionats de dòmino.

El nostre Grup forma part de la Comissió Intercol·legial Sèniors, integrada pels sèniors dels col·legis de farmacèutics, enginyers industrials, metges, periodistes, procuradors dels tribunals, actuaris i d'altres.

Aquest Grup de Treball està obert a tots els col·legiats amb més de 65 anys, en actiu o jubilats. I també a tots els prejubilats encara que no arribin a aquesta edat.

Convidem, doncs, a tots aquells que vulguin formar-ne part a assistir a alguna de les reunions informatives mensuals en què es poden fer millor càrrec de la nostra forma de ser i d'actuar. ■



## Valentí Pich, reelegit president del Consell General d'Economistes d'Espanya

**E**n la reunió de l'Assemblea de Degans del Consell General d'Economistes d'Espanya celebrada a Madrid el passat 28 de febrer, els degans-presidents dels 57 Col·legis d'Economistes i de Titulats Mercantils existents a tot Espanya han reelegit, per unanimitat, Valentí Pich com a president d'aquesta institució. Amb aquest nomenament s'ha volgut reconèixer la capacitat de gestió de Valentí Pich i la seva contribució a la unificació dels col·lectius d'economistes i de titulats mercantils, ja que, després de culminar el procés d'unificació en l'àmbit estatal l'any 2013, des del Consell General s'estan impulsant els processos d'unificació territorials. ■



Valentí Pich, nou president de la màxima institució economista estatal.

# LA SEGURIDAD DE APLICAR LA POLÍTICA FISCAL MÁS FAVORABLE PARA TU EMPRESA



## NUEVO MEMENTO PRÁCTICO IMPUESTO SOBRE SOCIEDADES 2018

15% DTO. PARA COLEGIADOS

~~143€~~ **121,55 €**

4% IVA NO INCLUIDO

OFERTA VÁLIDA HASTA LA FECHA DE PUBLICACIÓN DE LA OBRA

En el Memento Impuesto sobre Sociedades 2018 se realiza un **análisis exhaustivo y rigurosamente actualizado de todos los aspectos del impuesto** (ámbito de aplicación, base imponible, periodo impositivo y devengo...), **así como de su gestión** (pagos a cuenta, liquidaciones, ingresos, obligaciones contables y registrales, infracciones, sanciones, etc.).

En él se abordan los distintos **regímenes especiales** del impuesto a los que puede estar sujeta una sociedad, ya sea por su objeto social, por el volumen de sus operaciones o por su proyección internacional.

### **SUMARIO** El sumario puede sufrir modificaciones antes de la publicación de la obra para mejorar su estructura

 **1.925 PÁGS. APROX.**

#### PARTE I. ÁMBITO DE APLICACIÓN

Ámbito de aplicación

#### PARTE II. BASE IMPONIBLE

Base imponible

Ingresos y gastos

Amortizaciones

Correcciones de valor y provisiones

Reglas de valoración

Rentas exentas de origen interno y extranjero: dividendos y plusvalías

Diferimiento de rentas

Reducciones en base imponible

Compensación de bases imponibles negativas

#### PARTE III. DEUDA TRIBUTARIA

Tipos de gravamen y cuota

Bonificaciones

Deducción para evitar la doble imposición interna

Deducción para evitar la doble imposición internacional

Deducciones para incentivar la realización de determinadas actividades

#### PARTE IV. GESTIÓN

Pagos a cuenta

Liquidación y otras obligaciones formales

#### PARTE V. REGÍMENES

#### TRIBUTARIOS ESPECIALES

Agrupaciones de interés económico

Uniones temporales de empresas

Entidades dedicadas al

arrendamiento de viviendas

Sociedades y fondos de capital riesgo. Sociedades de desarrollo industrial regional

Instituciones de inversión colectiva

Transparencia fiscal

Sociedades patrimoniales

Régimen de consolidación fiscal

Fusiones, escisiones, aportaciones de activos y canje de valores

Minería

Investigación y explotación de hidrocarburos

Empresas de reducida dimensión

Contratos de arrendamiento financiero

Entidades de tenencia de valores

extranjeros

Entidades parcialmente exentas

Comunidades titulares de montes vecinales en mano común

Entidades navieras en función del tonelaje

Entidades deportivas

Sociedades cooperativas

Entidades sin fines lucrativos e incentivos al mecenazgo

Otros regímenes especiales

#### PARTE VI. CONTABILIDAD

Contabilización del impuesto sobre el beneficio empresarial

**ANEXOS**

## ADQUIÉRELO AHORA LLAMANDO AL 91 210 80 00

\* Cita el **código promocional 16155** para beneficiarte del descuento al adquirir esta obra.

# Seu territorial del Col·legi a Lleida

## BALANÇ DE QUATRE ANYS D'UNIFICACIÓ

Durant el període anomenat transitori de la fusió del Col·legi d'Economistes de Catalunya i el de Titulats Mercantils, el balanç suma força més que el passiu

**JOAN PICANYOL I TARRÉS**  
Secretari Junta CEC Lleida

**A**mb aquest article no pretenc fer balanç del període anomenat transitori de la unificació del Col·legi d'Economistes de Catalunya i el de Titulats Mercantils. Fer balanç no seria la paraula més adient, un balanç ben fet sempre quadra: l'actiu i el passiu sumen igual. Si el balanç és una foto d'un moment donat d'una situació, en aquest cas no quadraria. L'actiu suma força més que el passiu.

Han passat quatre anys de la unificació entre els dos col·legis, un període transitori que a mi no m'ho ha semblat mai. Què vol dir transitori? Excepcional, eventual, secundari, incert o insegur? Res de tot això. Segur que no sols a la demarcació de Lleida, sinó als àmbits del Col·legi l'acord del 2013, validat per la Llei 8/2014, s'ha anat configurant des del primer dia d'una manera decidida i mirant endavant a fi d'anar consolidant uns objectius compartits per ambdues institucions integrades. El cas és que, aquests darrers anys, el Col·legi d'Economistes a Lleida ha ofert als seus col·legiats un conjunt d'activitats encaminades a servir de suport a aquests professionals en el seu

desenvolupament per mitjà no sols de l'actualització i ampliació de coneixements per donar unes prestacions i un servei de qualitat als seus clients. Hem volgut crear també un lloc de trobada entre professionals, tant en les sessions de formació pagades com en les gratuïtes, i també en la Jornada Concursal, o bé la Jornada anual dels Economistes amb un sopar, i amb les videoconferències dels actes més rellevants del Col·legi a Barcelona i altres activitats que es faria llarg anomenar.

És innegable que dins d'aquestes activitats l'eix principal el constitueix la variada oferta de formació que s'imparteix tant a col·legiats com a no col·legiats per incrementar la seva competència professional i actualitzar els coneixements en els àmbits de la seva actuació, ja sigui fiscal, auditora, mercantil o jurídica. Unes simples dades ens ho corroboren. El nombre d'assistents a les sessions de formació a la demarcació l'exercici 2017 ha estat de 1.436, que representa una millora superior al 20% respecte de l'any anterior. Millora que s'ha repetit de manera creixent en cada un d'aquests darrers quatre anys amb la unifica-

ció i que hem d'atribuir als factors següents:

- La comunicació més directa i propera al col·legiat, en tenir *e-mail* propi. En paraules del president territorial, Joan Turmo, aquesta ha estat una de les principals claus de l'èxit.
- La bona elecció de les matèries que interessaven al col·lectiu, pel seu component pràctic i renovador de coneixements.
- Fomentar la participació de col·laboradors de despatx, sovint economistes, però no col·legiats.
- L'efecte crida, ja que un porta l'altre i ningú no vol ser menys si es pot beure de la mateixa font, quan hi ha qualitat.
- La reconeguda categoria dels professors.

Una altra activitat que ha incorporat canvis ha estat la Jornada dels Economistes, que ha mantingut la seva estructura amb els bons nivells habituals de qualitat i acceptació, així com amb una apreciable millora de l'assistència. S'hi ha introduït com a novetat una trobada-sopar de col·legiats en finalitzar la Jornada. És llavors quan el president Joan Turmo es dirigeix als congregats per fer un breu repàs dels actes més rellevants fets pel Col·legi a Lleida durant l'exercici. També s'aprofita per premiar els Millors Currículums Universitaris i el Millor Treball de Final de Grau a estudiants de la Universitat de Lleida. I seguidament es distingeix els col·legiats més antics de la demarcació amb la insígnia del Col·legi.

Podria exposar més activitats dutes a terme a Lleida amb èxit, com el programa Consolida't, dirigit pel vicepresident, Josep Maria Riu, o altres actes en què participem amb la Universitat, però l'espai no dona per a més. Com a conclusió vull constatar que a nivell de Junta hem passat quatre anys no de període transitori, sinó assentant unes bases en les quals poder consolidar la presència del Col·legi a la demarcació d'una manera decidida per fer front amb garanties als reptes que el futur ens depara. Calrà acompanyar els professionals en la seva formació continuada i arribar a convertir la nostra seu en un punt idoni de trobada i de referència del col·legiat i la societat, de manera que la velocitat dels canvis actuals ens permeti adaptar-nos-hi i assimilar-los. ■



# Seu territorial del Col·legi a Girona



## II JORNADA DE COMPTABILITAT I AUDITORIA

La sessió va aconseguir un gran èxit, no només per la qualitat dels ponents i les respectives ponències, sinó també pel nombre d'assistents

**E**l passat 11 de maig es va celebrar, a la seu territorial de Girona del Col·legi d'Economistes de Catalunya, la II Jornada de Comptabilitat i Auditoria, en la qual, per a la inauguració, es va comptar amb la presència de l'alcalde de Girona, Marta Madrenas; el degà del Col·legi d'Economistes de Catalunya, Joan B. Casas; el president de la Comissió d'Auditors de Comptes REA Auditors Catalunya, Emilio Álvarez, i el president territorial a Girona del Col·legi d'Economistes de Catalunya, Esteve Gibert.

La Jornada va ser tot un èxit pel que fa al nombre d'assistents i a la qualitat dels ponents i les respectives ponències. També va tenir un gran ressò en els mitjans de comunicació gironins.

Van participar-hi com a ponents Enrique Rubio, president de l'ICAC; Xavier Subirats, president del Registre d'Experts Comptables de Catalunya (RECC); Joaquim Saurina, economista; Federico Díaz, director de Control de Qualitat i membre del Departament Tècnic i secretari de CNYP; Max Gosch, coordinador del Grup de Treball d'RSC i Informes integrats del REA Auditors; Miguel Bolumar, membre del Comitè de Coordinació i



del Consell Directiu del REA Auditors; Martí Garcia, vicepresident de la Comissió de Comptabilitat del CEC-ACCID, i Txema Val-

decantos, coordinador del Comitè de Normes i Procediments del REA Auditors.

*La Jornada va ser tot un èxit pel que fa al nombre d'assistents i a la qualitat dels ponents*

La clausura de la Jornada va anar a càrrec de Valentí Pich, president del Consell General d'Economistes; Enrique Rubio, president de l'ICAC; Francisco Gracia, president d'Economistes Comptables (EC-CGE); Carlos Puig de Travy, president del REA Auditors, i Esteve Gibert, president de la seu territorial de Girona del Col·legi d'Economistes de Catalunya. ■



**15%  
dto**

**Más de 50.000 hoteles  
en todo el mundo**

**Reserva en: [club.hotelius.com/coleconomistas](http://club.hotelius.com/coleconomistas)**

# Seu territorial del Col·legi a Tarragona

## L'IMPACTE AL TURISME DELS JOCS DEL MEDITERRANI

Ajornats un any per raons econòmiques i polítiques, entre d'altres, els Jocs arriben a Tarragona amb incògnites sobre com afectaran un important sector productiu de la demarcació

**MIQUEL ÀNGEL FÚSTER,**  
Economista i membre de la seu territorial de Tarragona

A un mes dels Jocs Mediterranis 2017 (any original) de Tarragona, declarats a Mersin (Turquia) l'octubre del 2011 i ajornats un any per diverses qüestions econòmiques, polítiques, etcètera, és moment de reflexionar sobre l'impacte econòmic futur d'un esdeveniment esportiu d'àmbit internacional, que aplegarà 4.000 atletes de 26 països en 33 disciplines.

Quan es pensa en les implicacions econòmiques d'uns Jocs, indubtablement ve al cap els Olímpics de Barcelona 92, que van aprofitar l'ocasió per fer grans infraestructures i per situar-se com una destinació turística mundial. Cal posar les coses en context i el referent on fixar-nos és força més modest (però no per això menys rellevant, tenint en compte les dimensions de cada ciutat): els Jocs Mediterranis d'Almeria 2005 (considerats els millors de la història en la categoria).

L'efecte multiplicador d'aquest esdeveniment pot ser molt alt. Seguint el cas d'Almeria, les primeres previsions apuntaven que amb una inversió de 100 milions i un pressupost de despeses de 50 milions s'aconseguiria un impacte econòmic xifrat en 1.000 milions, deixant un llegat d'instal·lacions esportives, millores en infraestructures i transports, increment de capacitat hotelera, creació de mil llocs de treball directes (en obres i organització), promoció turística internacional, etcètera. La realitat ha rebaixat les aspiracions inicials, per les repercussions de la crisi econòmica i per problemes polítics i organitzatius. Per exemple, la Vila Mediterrània per allotjar esportistes i delegacions va quedar descartada per manca de recursos. Les previsions d'ingressos de patrocinis i d'entrades i venda de serveis s'han demostrat massa ambiciosos i les administra-



cions públiques (Estat, Generalitat, Diputació i Ajuntaments) no han complert les expectatives en conjunt, havent-hi responsabilitats de diferent grau en aquests incompliments. Tampoc no sembla que les reserves turístiques recullin un increment significatiu. Qui ha respost positivament en l'organització és "la població", amb 3.500 voluntaris. Ara cal veure si quant a assistència també s'està a l'altura...

A més de la ciutat organitzadora, també són importants les subseus, 16 municipis que han fet un esforç per aconseguir un èxit com a demarcació, més enllà de la marca Tarragona. Un cop acabin, analitzarem què queda, bàsicament millores en infraestructures i projecció internacional d'àmbit turístic. Això, a les nostres comarques mereix una reflexió addicional.

El sector turístic representa un 12% del PIB català com a tot l'Estat. Catalunya rep el 24% del total d'estrangers que visiten Espanya (la primera destinació) i els llocs de treball directes

*“Cal aprofitar l'oportunitat dels Jocs per potenciar el turisme”*

passen de 400.000. El pol d'atracció és Barcelona, però la Costa Daurada té el 13% del turisme català (similar al de la Costa Brava).

El turisme també comporta externalitats negatives (massificació, molèsties als veïns, especulació de preus immobiliaris, col·lapses als transports, danys mediambientals...), però és un sector clau del territori i ha de cercar la màxima qualitat. A les Jornades dels Economistes de Tarragona de fa uns anys un ponent va reflexionar amb unes diapositives on es veien dos cambrers: un d'ells, d'un bar de costa, portava quatre plats en un exercici d'equilibris-me; l'altre, d'un hotel de luxe, només portava un cafè. La pregunta del conferenciant va ser: qui dels dos és més productiu? Segons la definició de productivitat, va quedar clar que el cambrer de l'hotel generava molta més riquesa que l'altre. Això fa preguntar-nos: quin turisme volem? De nivell, qualitat, exigent, però que comporta més desenvolupament econòmic? O ens conformem amb un turisme més massificat, de sol i platja? Qualitat significa servei excel·lent i això passa pel mateix sector turístic, però també als diferents nivells d'administracions públiques i en general per a tota la població.

No podem oferir al turista bona imatge si quan arriba a casa nostra es troba vagues a l'aeroport, talls de carreteres, carrers bruts amb gent tirada pel terra, inseguretat ciutadana... Alguns fets relacionats són responsabilitat de cada ajuntament; d'altres requeririen canvis legislatius, judicials o de pressupost (que impliquen altres nivells de l'Administració). I no són malauradament situacions aïllades...

Un visitant satisfet és la millor promoció possible; més ara quan tot se sap en temps real. Tenim una oportunitat amb els Jocs de Tarragona per demostrar que podem ser un destí turístic de primer ordre, també en qualitat i no només en quantitat. Les inversions previstes amb motiu dels Jocs que no s'han pogut fer ja no cal esperar-les, però sí que hem d'aprofitar-los per situar la demarcació al mapa mundial del turisme. Tots hi sortirem guanyant medalla... ■

MARTA MAS DEGANA DE LA FACULTAT DE CIÈNCIES ECONÒMIQUES  
I SOCIALS D'UNIVERSITAT INTERNACIONAL DE CATALUNYA

# “L'emprenedoria

## I LES NOVES TECNOLOGIES MARCARAN EL FUTUR DELS ESTUDIS D'EMPRESA I ECONOMIA”

Els professionals de l'economia han d'aportar valor agregat diferencial a l'economia digital i globalitzada que vivim

**CLARA BASSOLS**, periodista  
Departament de Comunicació del Col·legi  
d'Economistes de Catalunya  
cecpremsa@coleconomistes.cat

**L**licenciada en Administració i Direcció d'Empreses per la Universitat de Navarra i doctora en Organització d'Empreses per la Universitat Politècnica de Catalunya, Marta Mas és degana de la Facultat de Ciències Econòmiques i Socials d'Universitat Internacional de Catalunya (UIC) des del setembre del 2016. A més, és coordinadora del Master in Entrepreneurship, Venture Capital and Private Equity. Mas també és autora de dos llibres, una trentena d'articles científics i ha treballat en cinc projectes de recerca.

### Com definiria els estudis d'Empresa i Economia que s'ofereixen a UIC Barcelona?

A la Facultat de Ciències Econòmiques i Socials d'UIC Barcelona impartim el grau d'ADE (tant en català com en anglès). A més, oferim les dobles titulacions d'ADE + Dret, ADE + Humanitats, ADE + Enginyeria en Organització Industrial (titulació conjunta amb el Politecnico di Torino).

El programa docent de la Facultat incideix en tres aspectes clau per donar resposta al repete de l'entorn econòmic i social actual: excel·lència acadèmica, pràctiques a empreses i l'experiència internacional. En primer lloc, la qualitat docent es basa en un equip de professorat implicat i amb professionals en actiu, especialistes en la seva àrea, que apropen l'alumne al món professional. En segon lloc, segons la darrera enquesta de l'Agència de Qualitat Universitària (AQU), el 95% dels graduats en ADE troben feina després d'haver obtingut la titulació. Això s'aconsegueix gràcies a la gestió de pràctiques en empreses de prestigi i a un acompanyament en el procés de cerca

d'empreses amb el programa Professionalitzant. En tercer lloc, la internacionalització que es pot gaudir en diferents vessants. Per exemple, els alumnes tenen la possibilitat de participar en el Summer School de Berkeley, la primera universitat pública del món i una de les top 5 al rànquing mundial. També tenim acords per ampliar els estudis als Estats Units, com ara MBA Fast Track amb Iona College (New York), o obtenir un *certificate program* en diverses àrees d'especialització pràctiques a UCLA Extension (Los Angeles).

### Quines competències diferencien els economistes formats a UIC Barcelona?

UIC Barcelona proporciona els coneixements i les habilitats tècniques i humanes per actuar amb garanties en un context de canvi continu. Mitjançant l'assessorament i el *coaching* desenvolupem programes personalitzats per a cada estudiant per tal de potenciar les habilitats i competències que les empreses demanen. Això ho fem especialment a través de les activitats curriculars a l'aula i les no curriculars (conferències, visites a empreses, jornada B-Day) on s'impulsa el desenvolupament de competències personals, socials i professionals. Ajudem els alumnes a treballar en grup, millorar les seves competències orals i fomentar l'esperit emprenedor. En definitiva, volem formar professionals amb un bon nivell de coneixement arrelats en uns valors que defineixen la nostra universitat: que contribueixin a generar riquesa i millorar la nostra societat. A més de dotar de les eines necessàries per ajudar els futurs líders empresarials en la presa de decisions directives.

**La reforma educativa aprovada el 2015 preveu la convivència de graus de tres anys**



### amb graus de quatre anys, fet que implica múltiples combinacions amb màsters i postgraus. Com ho valora, això?

Considero positiva l'aparició de graus de tres anys per apropar-nos a la realitat de l'EEES de graus de tres anys i màsters de dos. Els graus de tres anys facilitaran enormement la mobilitat internacional dels estudiants universitaris i permetran definir més clarament estratègies d'internacionalització de les universitats. A més, cal dir que aquests tipus de graus permeten una formació especialitzada i flexible dins del l'entorn globalitzat i canviant que vivim.

### Com preveu que puguin evolucionar en el futur els estudis d'Empresa i Economia?

Considero que passarà per dos punts fonamentals: l'emprenedoria i les noves tecnologies. En primer lloc, l'emprenedoria és una font de creació i contribució a la societat. S'han de donar eines i fomentar la innovació en els alumnes. De manera especial, s'ha d'aprofitar l'ecosistema emprenedor que hi ha a Barcelona, que és el lloc idoni per desenvolupar els projectes de nous models de negoci. En segon lloc, resultarà bàsic tenir un coneixement profund i pràctic dins de l'entorn digital. Estar format en temes com el *big data*, *blockchain*, *business intelligence*, etcètera, marcarà el perfil del professional del futur. En definitiva, professionals que aportin valor agregat diferencial a l'economia digital i globalitzada que vivim. ■

# El Col·legi com a motor formatiu

## XIFRES DEL CURS 2017 I PREPARATIUS DEL PROPER

El Col·legi d'Economistes de Catalunya continua complint amb el seu compromís envers la formació continuada destinada als economistes, amb l'objectiu de millorar l'exercici de la professió. Així ho posen de manifest les dades de cursos impartits i alumnes assistents el darrer any, com també les previsions per al proper, que inclou projectes renovats i noves iniciatives i matèries més variades

### Bon balanç de la formació del Col·legi durant l'any 2017

Un dels objectius principals del Col·legi d'Economistes de Catalunya és la formació continuada destinada als economistes, que té per finalitat mantenir els coneixements actualitzats i impulsar la seva capacitat i competència professional. En aquesta línia, el Col·legi ve fent amb regularitat, mitjançant l'Aula d'Economia, una intensa activitat d'ampli espectre.

L'any 2017 el Col·legi va dur a terme un total de 375 cursos, amb 3.265 hores de formació impartides, als quals van assistir 8.171 persones. L'activitat formativa continua creixent, consolidant unes àrees i obrint-ne de noves, intentant fidelitzar els usuaris i donant una imatge col·legial de qualitat i servei en els àmbits de l'economia i de l'empresa. Així, el 2017 el nombre de cursos va augmentar un 14,0% i el global d'assistents, un 5,4%, amb un ascens a totes les seues col·legials i a gairebé la globalitat de les diverses especialitats.

La seu de Barcelona va continuar concentrant bona part de la formació realitzada. Concretament, s'hi van dur a terme 278 cursos, amb prop de 2.800 hores imparti-

des a 5.670 persones. Li va seguir la seu de Girona –amb 36 cursos i 1.189 assistents–, Tarragona –amb 32 cursos i 497 inscrits– i Lleida –amb 29 cursos i 815 assistents–.

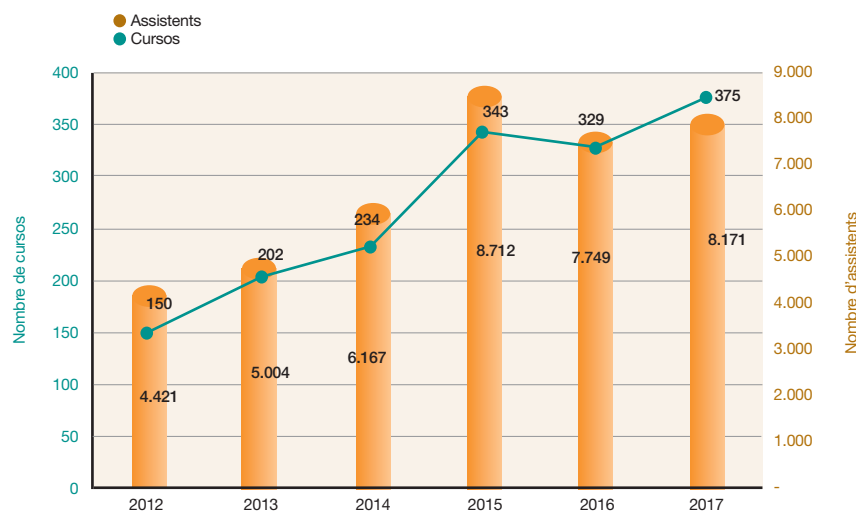
Durant el 2017 l'àrea professional amb més activitat formativa del Col·legi va continuar sent la fiscal, que va concentrar 145 cursos i 4.311 inscrits. A distància, es van situar la comptabilitat (49 cursos i 924 assistents), l'auditoria (40 activitats i 800 persones), la gestió d'empreses (30 actes i 346 inscrits) i la mercantil (25 cursos i 683 assistents).

L'any 2017 el Col·legi va comptar amb més de 150 professors. Cal afegir que l'acollida

de les temàtiques i també la dels professors és molt bona per part dels assistents, atès l'alta valoració que tradicionalment reben els cursos. L'any 2017, per exemple, a la seu de Barcelona es va valorar amb un 8,11 sobre 10 els professors, nota bastant similar al 8,06 de l'exercici anterior (7,97 el 2015). ■

*El 2017, el nombre de cursos va augmentar un 14%, i el global d'assistents, un 5,4%*

### Evolució de l'activitat formativa del Col·legi d'Economistes de Catalunya. 2012-2017



# Professionalitzar formant al curs acadèmic 2018-2019

L'Aula d'Economia encara el Curs Acadèmic 2018-2019 amb projectes renovats i noves iniciatives, que pretenen ampliar el ventall de matèries que abasta l'activitat formativa del Col·legi. Entre aquests destaca, com és tradicional, el **Màster d'Especialització Tributària**, programa de referència i de gran prestigi en el camp de la consultoria fiscal, que en el curs 2018-2019 assolix la 29a edició, amb importants novetats. Se n'ha reduït la durada i se n'ha redefinit el contingut amb la finalitat d'adaptar-se a les demandes dels interessants. Així, s'estén per un total de 208 hores, dues tardes per setmana, i compta amb nous professors. Cal recordar que va dirigit a aquelles persones que es volen especialitzar en l'assessorament fiscal, ja siguin estudiants i recents titulats universitaris o bé persones que volen reorientar la seva activitat professional.

L'equip docent és d'una alta qualitat i combina experts en fiscalitat, inspectors d'hisenda i assessors experimentats. Fins al moment han assistit més de 500 alumnes al màster, la gairebé totalitat dels quals treballa actualment com a assessors fiscals.

D'altra banda, cal esmentar el **Curs Superior d'Especialització en Tributació i Assessoria Fiscal**, que té per finalitat actualitzar els coneixements dels professionals en matèria tributària, focalitzant l'atenció en els aspectes més importants. Es tracta de la 26a edició del curs, que sota una perspectiva eminentment pràctica és impartit per un professorat altament qualificat, integrat per professionals en actiu de reconegut prestigi, de l'Administració pública i del món acadèmic.

En l'àmbit de l'auditoria de comptes i de la comptabilitat s'ha d'esmentar el **Màster Oficial en Comptabilitat Superior i Auditoria**, que s'imparteix conjuntament amb la Universitat Autònoma de Barcelona. Compta amb un equip docent configurat per professors universitaris i professionals en actiu en el món de l'auditoria, i està homologat per l'Institut de Comptabilitat i Au-

ditoria de Comptes (ICAC) per alliberar de la realització de la part teòrica de l'examen d'accés al Registre Oficial d'Auditors de Comptes (ROAC). S'imparteix presencialment al Campus de Sabadell de la Universitat Autònoma de Barcelona.

També en el camp comptable, cal mencionar el **Curs de Comptabilitat Avançada**, dirigit a qualsevol professional vinculat a l'àrea comptable-financera d'empreses, així com a assessors comptables i fiscals, consultors empresarials i auditors, principalment, que es vulguin posar al dia dels coneixements comptables. Recull l'abast de la reforma del PGC del 2016 i, també, els propers canvis previstos en el marc de la reforma del PGC prevista per a l'any 2019. Consta de sis mòduls, per una durada total de 50 hores.

Pel que fa a l'auditoria, s'ha d'esmentar el **Postgrau en Auditoria Pública**, que el Col·legi fa en col·laboració amb el Consell de Col·legis de Secretaris, Interventors i Tresorers d'Administració Local de Catalunya i el Col·legi de Censors Jurats de Comptes (CCJC).

A l'igual que en anys anteriors, el Col·legi ofereix dos programes formatius pràctics orientats a la formació del personal júnior de despatxos. D'una banda, el **Programa de Formació per a J ún iors de Firmes d'Auditoria**, destinat a persones que inicien la carrera professional o que tenen una experiència reduïda com a assistents d'auditoria i necessiten una immersió intensa i molt pràctica. Consta de deu mòduls d'una durada de quatre hores cadascun. I, de l'altra, el **Programa de Formació per a As-**

**sessors Fiscals J ún iors**, dirigit a persones que s'inicien com a consultors tributaris, als quals es facilita el procés d'incorporació formatiu i experimental a una firma especialitzada. Està format per set mòduls de 4,5 hores cadascun.

Entre altres novetats del curs 2018-2019, cal destacar-ne especialment dues. D'una banda, un curs destinat a l'**Actualització de la Direcció Financera-Administrativa d'una PIME**, que pretén posar al dia la formació i els coneixements de tècnics i directius de les àrees financera i administrativa de petites i mitjanes empreses, així com de professionals externs que els donen suport. Preveu temàtiques diverses, com negociació amb banca i Hisenda, mercantil, fiscal, *compliance*, cibersegurat, finançament o laboral. Està configurat per nou sessions per un global de 36 hores.

El segon curs és el dirigit a la **Millora de la Capacitació de Membres de Consells d'Administració**, que té per objectiu reforçar els coneixements de consellers i de consultors integrants de Consells d'Administració amb la finalitat que puguin desenvolupar més adequadament les seves tasques. Està integrat per cinc mòduls, amb un total de 40 hores.

Finalment, com en anys anteriors, cal ressenyar el programa de **Direcció i Gestió de Fundacions i Altres Entitats No Lucratives**, dirigit a persones que volen introduir-se o actualitzar els coneixements en un ventall ampli de temàtiques relacionades amb el món de les fundacions i entitats sense ànim de lucre (jurídic, comptable, fiscal, gestió, responsabilitat...). ■

## Auditors de comptes. Obligació de realitzar formació continuada

### Finalització del trienni i del curs 2015-2018 el 30 de setembre

El proper dia 30 de setembre finalitza el trienni 2015-2018 i el curs 2017-2018 a efectes de complir amb l'obligació de realitzar formació continuada d'acord amb la Resolució de l'ICAC de 29 d'octubre de 2012 sobre formació continuada obligatòria. Segons aquesta, s'han de dur a terme activitats formatives per un temps equivalent, almenys, a 120 hores en cada període de tres anys, amb un

mínim de 30 hores anuals. D'aquest temps, almenys, 20 hores en cada any i 85 hores en cada període de tres anys s'han de fer en matèries relatives a comptabilitat i auditoria de comptes.

L'Aula d'Economia oferirà el **proper mes de setembre** una sèrie de cursos homologats en els àmbits de comptabilitat i auditoria i en altres matèries que permetin complir amb els mínims de formació triennal/anual exigits. ■

# Primavera activa

Aquestes són les activitats més destacades que el Col·legi d'Economistes de Catalunya ha organitzat a les quatre demarcacions entre l'1 de març i el 31 de maig

## BARCELONA

### Comissió d'Assessors Fiscals

#### Debats fiscals

Dirigits per Miriam Jiménez-Riduejo, assessora fiscal a Jiménez-Riduejo y Asociados, SLP; Josep Sotelo, assessor fiscal a Audiconsultores Advocats i Economistes, SLP; i Pedro Villar, Gabinet Assessor Fernández, SL. Els debats oberts de consultoria fiscal van tenir lloc el mateix dia, abans de les sessions temàtiques.



#### 'La tributació d'artistes.

#### Peculiaritats fiscals i laborals'

Sessió temàtica a càrrec de Carlos Nistal, assessor fiscal especialitzat en el sector, i de José Manuel Lizanda, cap de la Unitat Regional de la Inspecció en la Delegació Especial de l'AEAT de Catalunya. Videoconferències amb les seus de Lleida i Tarragona.\*

#### 'La patrimonialitat sobrevinguda en l'impost sobre societats'

Sessió temàtica a càrrec de Jordi Bertran, economista. Soci de Bertran Ribera Asesores. Videoconferències amb les seus de Girona, Lleida i Tarragona.\*



#### Presentació de la campanya de la Renda 2017: novetats i qüestions pràctiques

A càrrec de Gonzalo García de Castro, delegat especial de l'Agència Estatal d'Admi-

nistració Tributària a Catalunya; Francisca Cardador Guijo, cap de la Dependència Regional de Gestió Tributària de l'AEAT a Catalunya; María Zamora Olmos, cap de la Dependència Regional de Relacions Institucionals de l'AEAT a Catalunya, i Jaume Saura Bort, cap de la Dependència Regional d'Informàtica de l'AEAT a Catalunya. Videoconferències amb les seus de Girona, Lleida i Tarragona.\*

#### 'Repàs a la jurisprudència tributària més destacada'

Sessió temàtica a càrrec de Xavier Solé, economista, soci de Xavier Solé i Associats i membre de la Comissió d'Assessors Fiscals del Col·legi d'Economistes de Catalunya. Videoconferències amb les seus de Girona i Tarragona.



#### 'Criteris interpretatius a l'entorn de l'ITP i l'AJD'

Sessió temàtica a càrrec de Natàlia Caba, sotsdirectora general de Règim Jurídic de la Direcció General de Tributs i Jocs. Videoconferències amb les seus de Girona i Tarragona.\*



#### 'Fiscalitat i discapacitat'

Conferència a càrrec d'Emilio V. Pérez Pombo, economista, soci de Pérez Pombo Asesores i membre de la Comissió d'Assessors Fiscals del Col·legi d'Economistes de Cata-

lunya. Videoconferències amb les seus de Girona, Lleida i Tarragona.\* / \*\*

#### 'El blockchain i la fiscalitat dels bitcoins i de les criptomonedes'

Sessió temàtica a càrrec de Carlos B. Steinblock, cofundador i CEO de BTC-Guardian, i Emilio V. Pérez Pombo, economista, soci de Pérez Pombo Asesores i especialista en fiscalitat de noves tecnologies. Videoconferències amb les seus de Girona, Lleida i Tarragona.\*

### Comissió d'Economia Financera



#### 'Blockchain i monedes digitals'

Conferència a càrrec de Montserrat Guardia, directora de Digital Challenge de Banc Sabadell-Sabis; Carlos B. Steinblock, cofundador i CEO de BTC-Guardian; Josep Ma Boixeda, director d'Estratègia, Tecnologia i Innovació i de Sistemes d'Informació del Grup Gas Natural Fenosa, SA; Xavier Foz, soci del despatx d'advocats Roca Junyent, i Miquel Noguer, director de l'Àrea d'Innovació i Tecnologia a l'IEF. Videoconferència amb la seu de Lleida.\* / \*\*

#### Fòrum inversor

#### EconomistesBAN, edició XXIX

Organitzat pels business angels EconomistesBAN del Col·legi d'Economistes de Catalunya.\*\*



#### Reunió del panel d'experts de l'IEBE

Per examinar el resultat de l'enquesta corresponent a la previsió de tancament de l'IBEX a 30 de juny de 2018.\*

#### 'Com pagar la residència geriàtrica sense diners i sense perdre la casa: PENSIUM, la nova pensió immobiliària'

Conferència organitzada conjuntament amb el Grup de Treball Economistes per una Economia Social a càrrec del Miquel Perdiguier, eco-

nomista, doctor en Ciències Econòmiques i Empresariales. CEO de PENSIUM. Videoconferència amb les seus de Girona i Lleida. \* / \*\*

## Comissió d'Economia Internacional i Unió Europea



### Reunió d'europeG, grup d'opinió i reflexió en economia política

Per abordar la problemàtica que planteja el futur de la zona euro.

## Comissió d'Economia i Sostenibilitat

### II Debat sobre la transició energètica.

#### 'Transició energètica i indústria'

Organitzat conjuntament amb la Taula Interprofessional de l'Energia de la qual forma part la Comissió i celebrat a la seu del Col·legi d'Enginyers Industrials.



### 'Introducció a la robòtica. Tendències recents'

A càrrec de Josep Amat, doctor enginyer industrial i professor emèrit de Robòtica de la UPC. Va presentar i moderar Josep M. Vegara, doctor enginyer industrial i Col·legiat d'Honor del Col·legi d'Economistes de Cata-

lunya. Videoconferència amb les seus de Girona, Lleida i Tarragona.

### 'Robòtica. Conseqüències econòmiques i socials. Polítiques'

Conferència a càrrec de Josep Amat, doctor enginyer industrial, professor emèrit de Robòtica de la UPC, i Alfredo Pastor, doctor en Economia, professor emèrit de l'IESE i Col·legiat de Mèrit del Col·legi d'Economistes de Catalunya. Va presentar i moderar Josep M. Vegara, doctor enginyer industrial, professor emèrit de la UAB i Col·legiat d'Honor del Col·legi d'Economistes de Catalunya. Videoconferències amb les seus de Girona, Lleida i Tarragona. \* / \*\*

## Comissió d'Auditors de Comptes | REA + REGA Catalunya



### 'NIA-ES 260. Comunicació amb els responsables del govern de l'entitat'

Sessió tècnica d'auditoria amb la participació de Daniel Piano, col·legiat, diplomad en Ciències Empresariales i auditor de comptes. Videoconferència amb les seus de Girona, Lleida i Tarragona. \*

### 'L'auditor i la detecció del risc d'insolvència de l'empresa auditada'

Sessió tècnica d'auditoria amb la participació d'Oriol Amat, economista i auditor de comptes, catedràtic de la Universitat Pompeu Fabra i president de la Comissió de Comptabilitat (comissió conjunta CEC-ACCID) i de l'ACCID. Videoconferència amb les seus de Girona, Lleida i Tarragona. \*

## Comissió de Comptabilitat (comissió conjunta CEC-ACCID)



### 'Impost sobre beneficis. Resolució de l'ICAC de 9 de febrer de 2016'

Conferència a càrrec de Ramon Ferrer, economista, auditor de comptes i professor (TEU-jub) de Dret Financer i Tributari de la UB, i Vicent Ferrer, economista, llicenciat en Ciències Actuarials i Financeres i professor de Comptabilitat de la UB. Videoconferència amb les seus de Girona, Lleida i Tarragona. \*

### 'Anàlisi de l'estat de fluxos d'efectiu'

Conferència a càrrec de Núria Arimany, professora del Departament d'Economia i Empresa de la Facultat d'Empresa i Comunicació de la Universitat de Vic i membre del Col·legi d'Economistes de Catalunya, i Carme Viladecans, professora del Departament d'Economia i Empresa de la Facultat d'Empresa i Comunicació de la Universitat de Vic i membre del Col·legi d'Economistes de Catalunya. Videoconferència amb les seus de Girona i Tarragona. \*

## Comissió Gestora



### Global Money Week (Programa EFEC)

Benvinguda del degà del Col·legi d'Economistes de Catalunya, Joan B. Casas, i paraules de

# EL PÀRQUING PER ALS TEUS VIATGES



www.aparcandgo.com

aparca&go

Jordi Martínez, director d'Educació Financera de l'IEF i presentador del taller *Finances per a la vida*, a càrrec de Montserrat Sagarra, economista voluntària del programa EFEC als alumnes del Col·legi Mare del Diví Pastor.

### Assemblea ordinària de col·legiats

Per a l'aprovació dels estats financers corresponents a l'exercici 2017 i informació del president del CNEP de l'activitat del Comitè durant el darrer any.

### Sant Jordi 2018. 'En record de l'economista José Luis Sampedro'

Conferència amb la intervenció de Josep Maria Bricall, Jacint Ros Hombravella, Antoni Serra Ramoneda, economistes i col·legiats de Mèrit del Col·legi d'Economistes de Catalunya, i Jordi Goula, periodista, qui va llegir unes paraules en nom de Robert Saladrigas, narrador i crític literari de *La Vanguardia*. La benvinguda i presentació van anar a càrrec de Joan B. Casas, degà del Col·legi d'Economistes de Catalunya, i la cloenda, d'Olga Lucas, vídua de l'economista José Luis Sampedro. Videoconferències amb les seus de Girona i Lleida.\*\*

### Comissió d'Economia Agroalimentària



#### 'L'agricultura i l'economia social'

Debat agroalimentari a càrrec de Conxita Herms, responsable de projectes socials de la Fundació Catalunya-La Pedrera, i Jordi Balari, director general de la Cooperativa MANS.

### Comissió Mercantil, Concursal i d'Experts Judicials



#### 'La retribució dels consellers amb funcions executives (a propòsit de la Sentència 98/2018 del Tribunal Suprem)'

Conferència organitzada conjuntament amb la Comissió de Relacions Laborals a càrrec

de José Ramón Mínguez, doctor en Dret, soci-director de la Divisió Laboral del Bufete Barrilero y Asociados i exdirector provincial de l'Institut Nacional de la Seguretat Social a Biscaia, i Juan Antonio Caubet, coordinador de la unitat de negoci de l'oficina de Barcelona del Bufete Barrilero y Asociados.

### Comissió d'Economia del Turisme



#### 'Economia col·laborativa i encariment de l'habitatge a Barcelona'

Taula debat a càrrec de Joan Bóveda, membre de la Comissió d'Economia del Turisme del Col·legi d'Economistes de Catalunya i soci director de BurgMaster Hospitality Consultants; Carmen Piera, vicepresidenta de l'Associació de Veïns de la Barceloneta, i Agustí Jover, membre de la Comissió d'Economistes en Economia Territorial i Urbana i de la Comissió del Turisme del Col·legi d'Economistes de Catalunya i soci fundador de PROMO Assessors Consultors. Videoconferència amb les seus de Girona, Lleida i Tarragona.

### Comissió d'Economia de la Salut



#### 'Sanitat i dependència (EIX 7 | 3r Congrés d'Economia i Empresa de Catalunya)'

Dinar-col·loqui amb la participació de Pere Ibern, economista del Centre de Recerca en Economia i Salut de la Universitat Pompeu Fabra que va pronunciar la ponència *La producció eficient i equitativa de salut*, i Júlia Montserrat, doctora en Economia i consultora en l'àmbit de la protecció social que va pronunciar la ponència *El llarg i inacabat procés de desplegament de la Llei d'atenció a la dependència*.



#### 'La intel·ligència artificial com a generadora de valor al sector sanitari'

Dinar-col·loqui amb la participació de Ramon Trias, economista i president d'ALS - Aplicacions d'Intel·ligència Artificial.

### Comissió d'Organització i Sistemes d'Informació



#### 'El nou Reglament europeu de protecció de dades, la figura del delegat de protecció de dades i eines per automatitzar el control del seu compliment'

Conferència organitzada conjuntament amb l'Associació Catalana de Comptabilitat i Direcció (ACCID) a càrrec de Joan Haro, economista i soci de Compass Advisers, i Emili Murcia, Business Development Manager Microsoft Cloud de Data Process, *partner* de Microsoft.\*

### Comitè de Normativa i Ètica Professional (CNEP)



#### 'Responsabilitat social de l'economista i el secret professional'

Taula rodona amb la ponència d'Antonio Argandoña, president del Comitè de Normativa Ètica Professional, i la intervenció de Nacho Cornet, president de la Comissió d'Assessors Fiscals del Col·legi d'Economistes de Catalunya; Emili Gironella, economista, auditor i soci de Horwath PLM Auditores, SLP, i Àngels Roqueta, economista, auditora i advocada, i

consellera de Compas Private Equity, SL. Videoconferència amb la seu de Tarragona.\*

## Grup de Treball d'Economistes Sèniors

### 'El futur de la UE després del Brexit'

Conferència a càrrec de Joan Majó, enginyer, exministre d'Indústria i Energia i exconseller assessor de la Comissió Europea en matèria de telecomunicacions i informàtica. Videoconferències amb les seus de Girona i Tarragona.\*\*



### Projecció i debat entorn del documental 'Renda bàsica (Free Lunch Society)'

Cinefòrum. Dirigit per Christian Tod. Amb la participació de Daniel Raventós, doctor en Economia, professor del Departament de Sociologia de la Facultat d'Economia i Em-

presa de la Universitat de Barcelona i coautor del llibre *Renda bàsica incondicional, una proposta racional i justa* (Serbal, 2017). Film distribuït per DOCS Barcelona.

### 'Suport vital bàsic amb desfibril·lador'

Conferència a càrrec del doctor Àlex Ramos, metge i director del Centre d'Estudis Col·legials del COMB. Va presentar el doctor Manuel Sans, vicepresident de la Secció Col·legial de Metges Jubilats i president de l'Associació de Metges Jubilats de l'Hospital Universitari de Bellvitge.

### Visita cultural guiada 'Termes Romanes i Decumanus a Badalona i Casa dels Dofins'



### Visita cultural guiada 'Fundació Carme i Lluís Bassat'



### Visita cultural guiada a la basílica de Santa Maria del Mar

## Grup de Treball Economistes per una Economia Social

### 'Economia social: Aracoop, Atteneus i Projectes Singulars. Presentació del programa marc de cooperació publicoprivada per a la creació i creixement de l'economia social i cooperativa'

Conferència a càrrec de Josep Vidal, director general d'Economia Social, el Tercer Sector, les Cooperatives i l'Autoempresa, i Josep Lluís Martínez, tècnic de l'experiència de l'Ateneu Cooperatiu del Baix Llobregat. Videoconferències amb les seus de Girona i Tarragona.\* / \*\*

MÚTUA General de Catalunya  
presenta  
**ENAMORATS**  
DE LA SEVA ASSEGURANÇA DE SALUT



MÚTUA General de Catalunya

### NOMINADA A LA MILLOR ASSEGURANÇA DE SALUT DEL MERCAT PER:

- La cobertura de pròtesis més àmplia del mercat.
- Medicació i teràpies contra el càncer que altres companyies no donen.
- Cobreix íntegrament la tècnica LASIK per a la cirurgia dels defectes de refracció.
- Reproducció assistida i **moltes més cobertures...**

Descobreix tots els altres avantatges de l'assegurança per als **col·legiats** trucant a la teva oficina més propera ([www.mgc.es](http://www.mgc.es)).

Demana's el teu pressupost i emporta't **2 entrades per anar al CINEMA** (fins exhaurir existències).



Tuset, 5-11 - 08006 BARCELONA - 93 414 36 00

[www.mgc.es](http://www.mgc.es)

[mgc@mgc.es](mailto:mgc@mgc.es) - atenció al mutualista: [atm@mgc.es](mailto:atm@mgc.es)



### 'Les cooperatives d'ensenyament, situació i reptes de futur'

Sessió tècnica a càrrec de Josep Maria López Fumat, president de la Federació de Cooperatives d'Ensenyament a Catalunya.

### 'Fiscalitat justa: els beneficis fiscals. Una lluita global'

Conferència organitzada conjuntament amb la Comissió d'Assessors Fiscals a càrrec de Cecile Barbeito, investigadora i formadora en educació per la pau, i Xavier Martínez, doctor en Dret Tributari i membre de la Plataforma per una Fiscalitat Justa. Videoconferències amb les seus de Girona i Tarragona.\*

## 3r Congrés d'Economia i Empresa de Catalunya



### Eix 7. Acte: 'Pensions i redistribució de la renda'\*\*\*



### Eix 7. Acte: 'Habitatge'\*\*\*

**Eix 1. Cloenda. 'El marc global: tendències mundials en geopolítica en el marc de la perspectiva de la Unió Europea'\*\*\***



### Eix 2. Cloenda. 'Potencial de l'economia catalana. Visió macroeconòmica'\*\*\*



### Eix 3. Cloenda. 'La musculatura del sistema empresarial català'\*\*\*

### Eix 4. Cloenda. 'Els mercats de Catalunya en el futur'\*\*\*



### Eix 5. Cloenda. 'El capital humà de Catalunya: dotació i reptes'\*\*\*

### Eix 6. Cloenda. 'El sector públic a la Catalunya del futur'\*\*\*



### Eix 7. Cloenda. 'L'estat del benestar, nivell i perspectives'\*\*\*

### Eix 8. Cloenda. 'El sistema de ciència i innovació: realitat i potencial'\*\*\*

### Eix 9. Cloenda. 'Futur del mercat de capitals i sector financer'\*\*\*



### Eix 10. Cloenda. 'Infraestructures: nivell de dotació, reptes i oportunitats'\*\*\*



### Eix 11. Cloenda. 'El medi ambient en el present i en el futur'\*\*\*



### Eix 12. Cloenda. 'Els professionals de l'economia en el futur'\*\*\*



### Eix 13. Cloenda 'Transformació digital i intel·ligència artificial'\*\*\*



**Presentació de les conclusions del 3r Congrés d'Economia i Empresa de Catalunya. 'Cap a un model eficient i equitatiu', celebrat a l'Auditori AXA de Barcelona\*\***

## GIRONA



**Presentació de les conclusions del 3r Congrés d'Economia i Empresa de Catalunya. Celebrada a la Cambra de Comerç de Girona**

## LLEIDA



**Participació en la Fira de Treball 2018 de la Universitat de Lleida**

**Presentació de les conclusions del 3r Congrés d'Economia i Empresa de Catalunya. Celebrada a la Sala de Junes de la Facultat de Dret, Economia i Turisme de la Universitat de Lleida**

## TARRAGONA

**'La subhasta judicial: crònica d'una mort anunciada'**

Conferència amb la participació de la doctora Elisabet Cerrato, professora agregada interina a la Facultat de Ciències Jurídiques de la URV, i la doctora Roser Casanova, investigadora postdoctoral a la Facultat de Ciències Jurídiques de la URV i fundadores de Litigest.



**'La gestió òptima i efectiva del temps: tècniques de reprogramació directa amb PSYCH-K'**

Jornada que va comptar amb la participació

de Sergi Nogués, *coach* i facilitador Pro de PSYCH-K.



**Participació en el Fòrum de l'Ocupació Universitària de la Facultat d'Economia i Empresa de la URV**



**Presentació de les conclusions del 3r Congrés d'Economia i Empresa de Catalunya. Celebrada a la Cambra de Comerç de Tarragona**

**io** Instituts Odontològics

# HIGIENE BUCAL GRATUÏTA

Inclou: Visites · Revisions · Estudi Radiogràfic Digital

### ORTODÒNCIA

25% de descompte  
Convencional  
Estètica  
Invisible

### IMPLANTOLOGIA

Promoció Especial  
990€  
Implant + Corona

### ODONTOLOGIA GENERAL

20% de descompte  
Tots els tractaments



www.ioa.es



**Col·legi d'Economistes  
de Catalunya**  
Al servei dels professionals  
de l'economia i de l'empresa

**Condicions preferents  
per als col·legiats/ades  
i familiars**

902 119 321

# Millora de l'efectivitat dels Consells d'Administració

Avançar cap a Consells d'Administració efectius que aportin valor és l'itinerari que es proposa en aquest article

XAVIER SUBIRATS, economista  
AMSEL Assessors

**E**l Consell d'Administració governa (aprova l'estratègia de la companyia i la monitora, fa el seguiment del màxim directiu i de la seva gestió, l'avalua i decideix sobre la seva successió, assegura el compliment normatiu –*compliance*– i l'estructura directiva dirigeix (executa l'estratègia, gestiona el dia a dia de l'empresa i ret comptes al Consell d'Administració). Aquesta distinció és vital. Ens centrarem en els aspectes de bon govern corporatiu. Segons Tàpies (2012), els Consells es poden classificar per la seva orientació en:

- Consells legalistes, orientats a complir la llei i dedicats bàsicament a signar.
- Consells de control, supervisen el CEO-director general i li exigeixen la deguda rendició de comptes –*accountability*–.
- Consells efectius, aporten valor i són un fòrum de preguntes bones i intel·ligents.

El propòsit d'aquest article consisteix a aportar elements, a partir de l'anàlisi de les funcions del Consell, dels obstacles que troba i dels estudis sobre bon govern per ajudar els consellers a avançar en l'objectiu de transformar els seus Consells en Consells d'Administració efectius que aportin valor.

## Funcions dels Consells d'Administració

En nom de millorar l'efectivitat dels Consells en primer lloc hem d'aportar claredat en relació amb els rols que ha de portar a terme:

**a) Aprovació i monitoratge de l'execució estratègica.** Aquesta funció fonamental ha de seguir el següent procés: la Direcció Gene-

ral ha de formular i proposar l'estratègia, el Consell d'Administració, procedir a la seva aprovació, una vegada discutida i debatuda degudament amb la Direcció. La Direcció procedirà, una vegada aprovada aquesta estratègia pel Consell, a implementar-la a través de l'execució estratègica i, durant la implementació, el Consell efectuarà periòdicament la seva revisió i monitoratge. Aquest procés s'esque- matitza en la taula 1.

**b) Seguiment del rendiment (*management performance*) i decisions clau.** Periòdicament, el Consell porta a terme el seguiment dels indicadors principals, dels estats financers i de la tresoreria, així com de les decisions clau d'inversió, finançament i altres operacions corporatives.

**c) Successió a la Direcció General i Formació.** És responsabilitat del Consell preparar amb la deguda antelació la successió del principal executiu, CEO, de la companyia, així com de facilitar els elements necessaris per al desenvolupament/creixement professional d'aquest càrrec i de l'equip directiu.

**d) Compliance i gestió de riscos.** Complir amb els requisits legals forma part de l'agenda dels Consells d'Administració i és un rol mínim del Consell (central als Consells de tipus merament legalista, basats en l'activitat d'omplir llistes d'obligacions (*check-the box mentality*). També la gestió de riscos, establir el mapa de riscos, la matriu probabilitat-impacte i els plans de contingència necessaris.

**e) Avaluació del Consell.** El Consell ha d'avaluar el desenvolupament del seu funcionament, analitzant críticament la seva actuació i buscant aspectes de millora.

## Obstacles per a l'efectivitat dels Consells

Identifiquem els principals obstacles per a la millora de l'efectivitat dels Consells, entre ells, podem destacar els següents.

**1. Falta d'informació adequada.** Molts dels informes preparats per al Consell d'Administració (*Board books*) contenen informació centrada fonamentalment en el curt termini, enfocada només en indicadors financers, sense un format que prengui en consideració estàndards internacionals d'excel·lència en *reporting*-comunicació empresarial i sense incorporar informació que permeti el monitoratge adequat de l'execució estratègica.

**2. Estructura inadequada.** Una dimensió inadequada del Consell, per un nombre excessiu o molt reduït de membres, segons el tipus de Consell i necessitats de govern, pot impedir la dinàmica de l'òrgan d'Administració.

**3. Falta de claredat en les funcions.** El Consell s'ha de centrar en les funcions clau del Consell esmentades. En canvi, ha d'evitar la temptació de centrar les reunions en el *micromanagement* (competència de la Direcció i no de l'òrgan de govern).

**4. Dinàmica inadequada.** Diverses són les malalties que minen la salut i el rendiment del Consell. Entre elles, podem destacar les següents: la falta d'un lideratge positiu, l'absència d'una relació fluida, cordial i sincera entre els membres del Consell basada en la confiança, així com la falta d'una dinàmica de les sessions que vagi més enllà del mer compliment legalista i que afegeixi valor generant preguntes rellevants i debats constructius sobre les qüestions crítiques.

## Proposta de millores per a l'efectivitat dels Consells d'Administració

Les millores proposades per augmentar l'efectivitat dels òrgans d'administració són:

**1. Millora del *reporting*.** De la informació (*Board book*) que rep el Consell mitjançant:

Taula 1

### Distribució de les responsabilitats relacionades amb l'estratègia entre Consell d'Administració i Direcció

|                         | Formular | Aprovar | Implementar | Revisar |
|-------------------------|----------|---------|-------------|---------|
| Consell d'Administració |          | X       |             | X       |
| Direcció                | X        |         | X           |         |

Font: Jay Lorsch. Harvard Business School.



**1.1. Board book ampliat.** Afegint un resum d'estratègia (*strategic information briefing*) basat en la proposta del professor K. Palepu (Harvard).

**1.2. Ús d'estàndards internacionals de reporting.** Els IBCS® International Business Communication Standards. Iniciatives de millora de la visualització, estructura i notació dels informes contribueixen a *Board books* amb excel·lència gràfica.

**1.3. Incorporació d'informació sobre RSC (responsabilitat social corporativa)-ESG (environmental, social, governance).** Un *reporting* no financer en què s'incloguin els aspectes ambientals, socials i de bon govern que entronca amb les demandes de més transparència de la societat i dels grups d'interès (*stakeholders*) en línia amb anteriors propostes: triple compte de resultats (*triple-bottom line*) com a continuació d'iniciatives d'estàndards internacionals com la Global Reporting Initiative (GRI) i el (IIRC) Marc Internacional de Reporting Integrat. Aprofundint en l'anàlisi dels indicadors no financers

**Moment de la presentació del 13 de febrer. D'esquerra a dreta: Xavier Subirats, Joan B. Casas, Carlos Puig de Travy i Oriol Amat.**

s'amplia la visió per aportar riquesa a les decisions.

**2. Millora de l'agenda i la dinàmica de les reunions.** La planificació del calendari anual de reunions del Consell i de l'ordre del dia dels assumptes per tractar és un element fonamental per avançar cap a un Consell eficient. També la gestió de les relacions personals en el si del grup i l'atmosfera en què es desenvolupen les reunions i es tracten els punts de l'ordre del dia són claus perquè el Consell esdevingui un veritable catalitzador.

**2.1. Agenda anual.** Es proposa establir una agenda anual planificada per al Consell, que es fixa durant l'últim trimestre de l'any anterior, que estableixi els blocs fonamentals que cal tractar durant les diferents reunions que es portaran a terme durant l'exercici, tenint en compte les funcions esmentades i l'èmfasi en els aspectes estratègics que cal tractar.

**2.2. Èmfasi en l'estratègia.** La proposta aquí es basa a incorporar a l'ordre del dia de bona part dels consells periòdics la informació sobre l'estratègia de la companyia. Això és que el *Board book* incorpori l'*strategic information briefing* tenint en compte els elements centrals de la cadena entre estratègia i resultats: capacitats i processos i *customer value* (valor per al client).

**2.3. Convertir el Consell en un fòrum de bones preguntes.** Perquè el Consell es transformi en un fòrum de bones preguntes els consellers han de plantejar preguntes que ajudin a donar forma a les idees, fomentar un debat de qualitat plantejant qüestions adequades. Per a això han de ser crítics, inquisitius i honestos, construint una atmosfera de confiança i d'amable dissidència; han d'aportar generosament la seva experiència i la seva bona feina, a la vegada que han de saber escoltar, raonar, argumentar. Incorporant, en definitiva, aquest ambient socràtic a les sessions contribueix enormement a la dinàmica del Consell.

**3. Millora de la composició del Consell d'Administració.** La dimensió i l'estructura i composició dels Consells són determinants per al seu bon funcionament. El Consell ha de tenir una dimensió adequada, i és la recomanació del Codi de Bon Govern a Espanya que el nombre de consellers se situï entre 7 i 15. Un moment adequat per prendre en consideració l'augment de la diversitat és la renovació del Consell (*Board refreshment*) on es poden incorporar consellers amb perfils adequats per augmentar la diversitat, com si d'interprets de diferents instruments d'una orquestra es tractés evitant d'aquesta manera caure en el pensament grupal (*group thinking*) que empobreix el debat. ■

**Taula 2**

### *Exemple del calendari/agenda anual del Consell*

| Funcions del Board |                                                            | Agenda anual del consell (Twelve-Month Agenda) |                           |                       |                              |                       |
|--------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|------------------------------|-----------------------|
| 1                  | Estratègia                                                 | Retir anual d'estratègia                       |                           |                       |                              |                       |
|                    |                                                            | Seguim. exec. estrat.                          |                           | Seguim. exec. estrat. |                              | Seguim. exec. estrat. |
|                    |                                                            | Seguim. inic. estrat.                          |                           | Seguim. inic. estrat. |                              |                       |
| 2                  | Resultats periòdics<br>(Performance Reports)               | Resultats periòdics                            | Resultats periòdics       | Resultats periòdics   | Resultats periòdics          | Resultats periòdics   |
|                    |                                                            | Confecció dels CA                              | Lectura informe auditoria | Preparació JGA        | Pretancament                 | Ínterim audit.        |
| 3                  | Successió CEO, formació del Board i desenv. equip directiu |                                                | Formació del Board        | Successió CEO         | Desenvolupament equip direc. | Formació del Board    |
| 4                  | Avaluació                                                  |                                                |                           |                       |                              | Avaluació Consell     |
| 5                  | Compliance i ERM                                           | Revisió de riscos gener-febrer                 | març-abril                | Compliance maig-juny  | Revisió riscos juliol-agost  | set.-octubre          |
|                    |                                                            |                                                |                           |                       |                              | nov.-desembre         |



EN RECORD DE L'ECONOMISTA

# José Luis Sampedro

El Col·legi d'Economistes de Catalunya va triar la seva figura com la primera d'un seguit d'actes que es preveu repetir cada diada de Sant Jordi amb la voluntat de posar en relleu les grans persones que han dignificat la professió d'economista

## Paraules de Sampedro

- “S’ha substituït l’ànsia de llibertat per l’ànsia de seguretat. Estan passant coses que són un clar retrocés en la conquesta de les llibertats i la gent les accepta perquè prefereix la seguretat.”
- “En la mesura de les meves possibilitats m’agrada parlar als nois d’institut sobre economia i anar preparant-los, ensenyant-los a pensar pel seu compte de manera que quan vagin a la universitat i els parlin els catedràtics actuals, sobretot els que s’han format als Estats Units, no es creguin el discurs a la primera de canvi.”
- “Hi ha dues classes d’economistes, els que estan per fer més rics als rics i els que, com a mínim ho intentem, fem menys pobres els pobres.”
- “Sense llibertat de pensament, la llibertat d’expressió no serveix de res.”
- Credo personal de José Luis Sampedro: “Crec en la vida mare totpoderosa, creadora dels cels i de la terra. Crec en l’home, el seu avançat fill concebut en ardent evolució, progressant, malgrat els Pilats i inventors de dogmes repressors per oprimir la vida i sepulcrar-la, però la vida sempre ressuscita i l’home continua en marxa cap a l’endemà. Crec en els horitzons de l’esperit, que és l’energia còsmica del món. Crec en la humanitat sempre ascendent. Crec en la vida perdurable”.

Amb l’acte celebrat el 23 d’abril *En record de l’economista José Luis Sampedro*, el Col·legi d’Economistes de Catalunya va iniciar una activitat que està previst que es repeteixi per cada diada de Sant Jordi. La iniciativa consisteix en la voluntat de posar en relleu les grans persones que han dignificat la professió d’economista.

Es va decidir començar amb la persona de José Luis Sampedro, atenent que Sampedro és, per a molts, alguna cosa més que una referència acadèmica. Catedràtic d’Estructura i d’Institucions Econòmiques de la Universitat Complutense de Madrid i autor dels manuals *Realidad económica* y

*análisis estructural* i *Las fuerzas económicas de nuestro tiempo*, va ser també un gran escriptor. El nexa en comú entre aquestes dues disciplines, l’economia i la creació literària, és la seva visió humanista. El doctor Sampedro és un referent per a tots aquells que veuen l’economia com a ciència social.

L’acte va ser presidit pel degà del Col·legi, **Joan B. Casas**, i va comptar amb la participació dels Col·legiats de Mèrit Antoni Serra Ramoneda, Jacint Ros i Josep Maria Bricall.

El doctor **Antoni Serra Ramoneda** va recordar i va explicar anècdotes de José Luis



## Sant Jordi 2018: “En record de l'Economista José Luis Sampedro”

23 d'abril de 2018

 @economistescat



Sampedro, a qui ehavia tingut de professor quan va estudiar la Llicenciatura d'Economia a Madrid i amb qui va continuar mantenint contacte al llarg de la seva carrera professional.

El professor **Jacint Ros** va recordar les trobades amb l'homenatjat cada cop que s'havia de desplaçar a Madrid per algun tema professional i va parlar de la seva obra i trajectòria acadèmica i de la carrera professional com a economista.

El professor **Josep Maria Bricall** va recordar tres instants en què va coincidir amb ell, primer com a estudiant d'Econòmiques en la primera promoció de la llicenciatura a Barcelona estudiant l'assignatura Estructura Econòmica; la segona, quan es coneixen personalment a la Facultat d'Economia de la Universitat Autònoma de Barcelona, i la tercera quan van coincidir en el Comitè d'Assessors de la Política de la Solidaritat Espanyola.

Tots tres van coincidir en el fet que el professor José Luis Sampedro era una persona excel·lent, amb qui valia la pena parlar i perdre el temps. I van destacar el seu

L'acte es va organitzar en el marc de la diada de Sant Jordi. Llibres i parlaments van recordar la figura acadèmica i literària de Sampedro.

*“L'economista José Luis Sampedro és un referent per a tots aquells que veuen l'economia com a ciència social”*



esperit crític, la fermesa intel·lectual i la seva capacitat per expressar el que pensava, ja des dels seus inicis de carrera universitària.

En l'acte també van intervenir el col·legiat **Jordi Goula**, que va fer una breu interven-

L'acte d'homenatge a Sampedro va obtenir una molt bona resposta pel que fa a públic assistent.

ció, substituint el crític literari Robert Saladrigas que, finalment, per motius personals no va poder ser present, llegint la crítica que va fer del llibre *Octubre, octubre*.

L'acte es va tancar amb la vídua del professor Sampedro, **Olga Lucas**, qui va fer una pinzellada més personal i va acabar amb pensaments recollits al *Diccionario Sampedro*, que reuneix la seva visió sobre la vida, la societat, l'economia i la literatura. ■

“Amb aquest acte, el Col·legi vol iniciar una activitat que es repeteixi cada diada de Sant Jordi”



### Breu biografia

José Luis Sampedro va néixer a Barcelona el 1917 però la professió del pare, tècnic de duanes, va fer que als cinc anys la família es traslladés a Tànger. El 1940 va treballar com a funcionari de duanes a Melilla i posteriorment a Madrid.

■ Es va llicenciar en la primera promoció de la Llicenciatura en Economia de la Universitat de Madrid. El 1951 va ser nomenat assessor del ministre de Comerç, des del 1955 fins al 1969 va assumir la Càtedra d'Estructura i Institucions Econòmiques de la Universitat Complutense de Madrid, compaginant l'activitat docent amb la professional d'economista al Banc Exterior.

■ El 1968 va ser designat Ann Howard Shaw Lecturer al Bryn Mawr College nord-americà. A principis de la dècada de 1970, va acceptar una plaça de professor visitant a les universitats angleses de Salford i Liverpool. El 1971 va retornar al Ministeri d'Hisenda com a assessor econòmic de la Direcció General de Duanes i va impartir cursos a l'Escola Diplomàtica, l'Institut d'Estudis Fiscals i a la Universitat Autònoma de Barcelona. El 1977 va ser elegit senador per designació reial en les primeres Corts democràtiques i vicepresident de la Fundació Banco Exterior.

■ Sampedro va publicar la seva primera novel·la, *Congreso en Estocolmo*, l'any 1951, i la darrera, *Cuarteto para un solista*, el 2011. Entre mig, una dilatada carrera com a literat amb més de 15 obres publicades. El 1990 va ser escollit membre de la Reial Acadèmia Espanyola; el 2008 va rebre la Medalla de l'Orde de Carlemany del Principat d'Andorra; l'any 2009 va ser investit Doctor Honoris Causa per la Universitat de Sevilla; el 2010 se li va concedir el XXIV Premi Internacional Menéndez Pelayo i el Consell de Ministres del 12 de novembre li va atorgar l'Orde de les Arts i les Lletres d'Espanya “per la seva destacada trajectòria literària i pel seu pensament compromès amb els problemes del seu temps”. El 2011 va rebre el Premi Nacional de les Lletres.

■ Va morir el 8 d'abril de 2013 als 96 anys.



Olga Lucas, vídua de Sampedro, va oferir una pinzellada més personal de la seva figura.



El col·legiat Jordi Goula va llegir una breu crítica del llibre 'Octubre, octubre'.

# EconomistesBAN

## ATÉN MÉS DE 200 PROJECTES DURANT EL 2017

En ser una xarxa provinent d'un col·legi professional fa que, a banda d'obtenir finançament, els emprenedors puguin disposar d'un capital molt qualitatiu en coneixement

**CLARA BASSOLS**, periodista  
Departament de Comunicació del Col·legi  
d'Economistes de Catalunya  
cecprensa@coleconomistes.cat

**E**conomistesBAN té com a missió impulsar la voluntat del Col·legi d'Economistes de Catalunya de contribuir activament a la promoció efectiva de l'activitat econòmica, facilitant la canalització d'inversió dels projectes que es presenten als fòrums d'inversió que organitza. El principal objectiu és crear un espai empresarial i d'emprenedoria que permeti, als empresaris i emprenedors, presentar els seus projectes, validar-los i buscar recursos per al seu desenvolupament. Durant l'any 2017 es van atendre un total de 209 projectes i un 20% es van seleccionar a través dels fòrums d'inversió. Segons el president d'EconomistesBAN, Pol Font, "aquestes xifres posen en relleu que el repte de contribuir al desenvolupament de l'activitat econòmica quilòmetre zero s'està complint i EconomistesBAN és ja un referent".

La xarxa compta amb el Club d'Inversors EconomistesBAN que té com a finalitat crear un entorn empresarial per detectar oportunitats de negoci i per fomentar, compartir i

coinvertir en nous projectes empresarials. Del total de 209 projectes atesos el 2017, un 7,7% van passar al Club d'Inversors. El director d'EconomistesBAN, Miquel Sacristán, destaca que "un 25% dels projectes presentats al Club d'Inversors van derivar en operacions tancades amb èxit". En aquest sentit, la presidenta del Club d'Inversors d'EconomistesBAN, Àngels Roqueta, ressalta com a valors diferencials "la figura del *lead investor* com a responsable i portaveu del club per a cada projecte i el fet que s'hagi establert un procediment formalitzat de com cal analitzar i invertir".

Entre els projectes realitzats el 2017 pel Club d'Inversors d'EconomistesBAN trobem el de la plataforma de *crowdfunding* immobiliari Inveslar, a qui es va facilitar una ronda de finançament de 130.000 euros per invertir en augmentar el nombre de projectes i usuaris, millorar el desenvolupament de la plataforma i potenciar l'atenció al client. Inveslar ja ha finançat fins ara la compra de nou actius immobiliaris i el seu desè projecte es

troba actualment en procés de finançament. Tres de les propietats ja han estat venudes i la companyia ha retornat en total més de 300.000 euros als usuaris que han participat en els diferents projectes, amb rendibilitats per sobre del 10%. El membre del Club d'Inversors i *lead investor* del projecte Inveslar per EconomistesBAN, Joan Carles Rovira, apunta que "el model de negoci d'Inveslar a mitjà termini ofereix unes perspectives de rendibilitat importants" i recalca que "el més atractiu d'aquesta inversió és l'oportunitat de multiplicació de valor a molt curt termini, que es produiria en el cas d'integrar-se en una altra plataforma que busqui consolidar-se per ostentar el lideratge en el sector".

EconomistesBAN també va liderar el 2017 juntament amb ESADE BAN i IESE BAN la primera ronda de finançament per valor de 440.000 euros de l'*start-up* MyPoppins, un dels primer projectes creats al Pier01 del Barcelona Tech City. MyPoppins va néixer amb l'objectiu de digitalitzar el nexa entre particulars i professionals de la neteja, anomenats Poppins. El membre del Club d'Inversors i *lead investor* de MyPoppins per EconomistesBAN, Xavier Ollé, subratlla que "en l'àmbit de l'emprenedoria la majoria va només amb una idea per bandera i, en canvi, MyPoppins té capacitat d'execució" i afegeix que "són un equip potent i cohesionat, molt ben arrelat a l'ecosistema emprenedor, tecnològicament autosuficients, amb *advisors* de prestigi i amb un model replicable a escala internacional". L'emprenedor i CEO del projecte MyPoppins, Aleix de Castellar, comenta que "la figura del *lead investor* que ofereix EconomistesBAN és inèdita entre les altres xarxes d'inversors i genera un ordre i una estabilitat molt útils". Castellar afirma a més que, "en ser una xarxa provinent d'un col·legi professional fa que, a banda d'obtenir finançament, els emprenedors també puguem disposar d'un capital molt qualitatiu en coneixement per part dels inversors". ■



**INVESLAR**  
inversió immobiliària online

**DENTAL RESIDENCY**

**MyPoppins**

**stroong**

**watchity**

ESTEVE SARROCA

PRESIDENT DE LA COMISSIÓ D'ECONOMIA FINANCERA DEL COL·LEGI D'ECONOMISTES DE CATALUNYA

# “El paper dels economistes en les pimes és encara secundari i poc valorat”

La seva formació i trajectòria professional li atorguen una posició privilegiada per analitzar l'economia financera del país

**CLARA BASSOLS**, periodista  
Departament de Comunicació del Col·legi d'Economistes de Catalunya  
cecpremsa@coleconomistes.cat

**L**licenciat en Econòmiques per la Universitat de Barcelona i censor de comptes, Esteve Sarroca és col·legiat des de l'any 1975. Sarroca ha treballat al llarg de 40 anys al sector bancari, on ha ocupat diversos càrrecs al Banco Hispano Americano, Industrial de León, Bankinter i Deutsche Bank. També ha estat assessor en matèries de finançament i refinançament d'empreses familiars.

## Quins són els objectius de la Comissió?

La finalitat de la Comissió és informar i mostrar la posició del Col·legi d'Economistes de Catalunya (CEC) en temes de caràcter financer, tant pel que fa a qüestions d'actualitat com als temes estructurals susceptibles d'influir en el desenvolupament futur de l'economia. La Comissió té una doble funció. En la interna treballem per consolidar un espai de reflexió i trobada per a un col·lectiu que treballa en el món de les finances en el sentit més ampli. Això es fa mitjançant la participació dels col·legiats en Comissions i Grups de Treball i en debats oberts que es concreten en conferències, documents d'opinió i informació o bé tècnics, a més de col·laboració amb l'àrea de formació del CEC. En l'externa, fem arribar aquestes opinions a la societat a través d'articles i conferències.

## Quines activitats organitzeu?

D'una banda organitzem conferències, debats i taules rodones obertes a col·legiats i no col·legiats sobre assumptes d'actualitat de caire financer. També preparem articles, sigui per al *l'Informatiu* o per a la *Revista tècnica* del

Col·legi, fet que permet la col·laboració de col·legiats experts en temes d'interès. Vull destacar especialment l'activitat d'EconomistesBAN, la xarxa de *business angels* que ha consolidat el CEC en l'ecosistema emprendedor i inversor de Catalunya, i el Club d'Inversors, obert a col·legiats i no col·legiats.

## Quina valoració fa de l'estat actual dels mercats financers?

En resum, destacaria la complexitat i globalitat cada dia més gran en uns mercats financers canviants en els quals han desaparegut actors importants els últims set anys com les caixes d'estalvi i en què han aparegut nous intervinents com les gestores de fons que controlen indirectament l'estalvi i la inversió a escala global i que poden arribar a ser un risc sistèmic.

També destacaria que sobra liquiditat en els mercats i que els tipus són molt variats amb un biaix de tipus baixos i d'accés al crèdit sempre condicionat per la valoració del risc que impacta negativament a la pime. Hi ha un assumpte preocupant de cara al futur com és la concentració bancària, que ha reduït la competència i que pot esdevenir un oligopoli amb una probable incidència en els tipus d'interès tan aviat es normalitzin per part del Banc Central Europeu.

## Quin paper diria que juga l'economista en aquest sector?

El paper de l'economista des de fa molt anys és important en les àrees d'estudi i anàlisi en l'empresa privada o en l'Administració pública i s'ha enfortit al llarg d'aquests passats anys de crisi financera. Una altra cosa és el paper en les pimes, on és secundari i poc important i valorat, crec que per desconeixement de l'empresari. En la pime més que mai cal saber d'on rebrem els fons



i en quines condicions i on els gastarem. Aquesta anàlisi cost-benefici també cal aplicar-la a la inversió pública, on sens dubte no prima la racionalitat i l'anàlisi en molts dels projectes. En les àrees executives de l'empresa hi ha hagut un salt qualitatiu fruit de la crisi financera i hem vist que l'economista-director financer ha passat a assolir funcions executives més importants com a director general o conseller delegat.

## Ara per ara estan actualitzant un document tècnic sobre la forma de relació entre les entitats financeres i les pimes. Ens en pot avançar la principal conclusió?

La conclusió principal és que, també en la pime i cada dia més, cal una gestió professional en l'àrea financera. I això implica conèixer l'evolució dels mercats, l'aparició de nous jugadors, l'existència de nous productes, la gestió diversa del risc tant de solvència com del tipus d'interès, les garanties de les operacions, les capacitats negociadores dels que intervenen en el procés i la capacitat d'entendre els contractes, cada vegada més complexos.

Cal que la pime valori la necessitat de comptar amb un economista assessor financer, que avui creiem imprescindible. ■

# Expedicions 2018/19



## MADAGASCAR La natura en estat pur

13 dies / 10 nits  
Sortida: 31 d'agost de 2018.

Itinerari: Antananarivo / Behenjy /  
Antsirabe / Ambositra /  
Ambalavao / Anja / Isalo /  
Zombitse / Tulear / Ifaty.

**PREU FINAL: 3.270 €**



## SUD-ÀFRICA Contrastos apassionants

13 dies / 10 nits  
Sortida: 6 d'octubre de 2018.

Itinerari: Johannesburg /  
Kruger / Swazilàndia / Shakaland /  
Durban / Ciutat del Cap.

**PREU FINAL: 3.560 €**



## JAPÓ Entre la tradició i el futur

11 dies / 9 nits  
Sortida: 5 de novembre de 2018.

Itinerari: Osaka / Kyoto / Kanazawa  
/ Shirakawago / Takayama /  
Hakone / Nikko / Tòquio.

**PREU FINAL: 4.220 €**



## VIETNAM La joia verda d'Orient

12 dies / 9 nits  
Sortida: 12 de febrer de 2019.

Itinerari: Hanoi / badia de Halong /  
Hue / Hoian / My Son / Ho Chi Minh  
/ Ben Tre / Cu Chi.

**PREU FINAL: 2.470 €**



## PERÚ Una cultura mil·lenària

13 dies / 11 nits  
Sortida: 1 de març de 2019.

Itinerari: Lima / Arequipa /  
Colca / Puno / Cusco / Vall  
Sagrada / Machu Picchu / Cusco.

**PREU FINAL: 2.550 €**



## UZBEKISTAN Per la Ruta de la Seda

10 dies / 8 nits  
Sortida: 4 d'abril de 2019.

Itinerari: Tashkent / Urgench /  
Khiva / Bukhara / Shakhrisabz /  
Samarcanda / Tashkent.

**PREU FINAL: 1.890 €**

**RACC**

Hi som  
per ajudar



# Congrés d'Economia i Empresa de Catalunya

*Cap a un model eficient i equitatiu*

## Gràcies!

1.907 assistents i seguidors online

279 autors ponències

134 membres dels eixos, comitè científic  
i comitè organitzador

15 patrocinadors

### Patrocinadors



### Col·laboradors

